

**M**enggalas tanggungjawab sebagai Naib Canselor, Universiti Putra Malaysia (UPM) Prof Datuk Dr Mohd Fauzi Ramli berkongsi satu arah tujuan dengan warga universiti bagi membawa UPM ke tahap yang lebih membanggakan. Ikuti kuperasan dan perancangan beliau bagi mentransformasikan UPM sebagai universiti penyelidikan unggul.

**S:** Sejauh mana Datuk melihat kecemerlangan dan pencapaian UPM tahun lalu?

**J:** Kita bangga dengan beberapa pencapaian sepanjang tahun lalu termasuk usaha menjana modal insan bagi memenuhi keperluan negara dengan melahirkan 7,149 graduan dalam pelbagai peringkat.

Pencapaian tenaga akademik pula tidak kurang hebatnya menerusi pengiktirafan yang diterima di peringkat tempatan maupun antarabangsa. Antaranya, kejayaan tiga pensyarah UPM menerima Anugerah Akademik Negara (AAN) dan seorang Profesor Emeritus dianugerahkan sebagai Tokoh Akademik Negara, tahun lalu.

Dalam konteks penyelidikan pula, jumlah pembiayaan geran yang diterima oleh UPM tahun lalu ialah sebanyak 65.4 juta ringgit bagi membiayai 712 projek penyelidikan. Bagi tempoh 2008 hingga 2013, UPM berjaya menerbitkan lebih 10,000 makalah dan bagi tahun lalu sahaja, UPM berjaya meningkatkan prestasi dalam kualiti penerbitan 'Cumulative Impact Factor' (CIF) sehingga mencapai tahap 79 peratus daripada keseluruhan sasaran 3,000 penerbitan.

Walau bagaimanapun, penyelidikan kita tidak terhenti dalam makmal atau diterima dalam penerbitan jurnal berimpak tinggi sahaja. Sebaliknya sebahagian hasil penyelidikan yang diusahakan oleh penyelidik kita berjaya dipaten dan dikomersilkan termasuk mengungguli carta teratas inovasi dan pengkomersialan dalam ranking MyRA 2013.

Pencapaian ini akan diperkasakan lagi dengan memperkuuhkan strategi promosi dan pemasaran hasil produk penyelidikan UPM ke arena global bagi meletakkan UPM di pentas dunia sebaris dengan universiti terkemuka dunia lain.

Selain itu, pelaksanaan konsep Pertanian Bandaran (Urban Agriculture) yang diperkenalkan tahun lalu juga akan diperluaskan bagi mendukung sekuriti makanan negara.

**S:** Boleh Datuk jelaskan konsep Pertanian Bandaran yang diperkenalkan UPM tahun lalu?

**J:** Konsep Pertanian Bandaran yang diperkenalkan tahun

lalu ialah inisiatif universiti bagi mendukung sekuriti makanan negara. Untuk tahun 2014 ini, saya mengumumkan beberapa inisiatif bagi mengarusperdanakan Pertanian Bandaran. Antaranya mewujudkan Pameran Pertanian Bandaran berskala industri berbentuk *plant factory* untuk tujuan pengajaran, penyelidikan, pengembangan dan penjanaan pendapatan.

Inisiatif ini akan dibangunkan di UPM dan beberapa bandar terpilih termasuk Serdang dan Putrajaya. Justeru, UPM akan menyediakan peruntukan berjumlah RM2.3 juta bagi merealisasikan kejayaan inisiatif pertanian bandaran ini. UPM juga akan bekerjasama dengan kerajaan negeri Melaka bagi melaksanakan pertanian bandaran di sepanjang Sungai Melaka bagi tujuan pelancongan dan penjanaan pendapatan penduduk setempat.

UPM juga dalam proses mendapat pertimbangan kerajaan untuk menubuhkan Pusat Sekuriti Makanan di UPM. Hal ini bertepatan dan selaras dengan matlamat Pelan Strategik UPM bagi memperkasakan UPM sebagai pusat kecemerlangan pendidikan, penyelidikan dan perkhidmatan pertanian dan biosumber tropika.

Penubuhan entiti ini sejajar dengan Strategi Lautan Biru Kebangsaan menerusi kolaborasi dengan agensi lain khususnya di bawah Kementerian Pertanian dan Asas Tani dan Kementerian Pendidikan Malaysia.

**S:** Pelan Strategik UPM 2014-2020 antara perancangan strategik terbaru UPM untuk menjadi salah sebuah universiti ber reputasi antarabangsa. Boleh Datuk jelaskan?

**J:** Pelan bertemakan Putra Global 200 (PG200) ini mendasari komitmen UPM untuk menjadi salah sebuah universiti ber reputasi antarabangsa dengan melonjakkan pencapaian kedudukan universiti dalam senarai 200 universiti terbaik dunia.

Pelan dirangka dan dibangunkan bagi tempoh tujuh tahun meliputi tiga fasa iaitu fasa pertama bermula dari tahun 2014 hingga 2015, diikuti fasa kedua (2016 hingga 2018) dan seterusnya fasa ketiga (2019 hingga 2020).

Perlu diingatkan, meskipun pelan strategik ini menyasarkan UPM tergolong dalam 200 universiti terbaik dunia menjelang tahun 2020, pencapaian ranking ini sama sekali tidak meminggirkan peranan hakiki universiti untuk memenuhi tuntutan dan keperluan negara.

Ini kerana apalah makna universiti kita mendapat ranking yang terbaik di dunia, tetapi ia tidak membawa sebarang erti kepada pembangunan negara dan kesejahteraan masyarakat.

# UPM sasar kedudukan 200 universiti terbaik dunia

**“**  
PELAN STRATEGIK  
INI MENYASAR-  
KAN UPM TER-  
GOLONG DALAM  
200 UNIVERSITI  
TERBAIK DUNIA  
MENJELANG TA-  
HUN 2020, PEN-  
CAPIAN RAN-  
KING INI SAMA  
SEKALI TIDAK  
MEMINGGIRKAN  
PERANAN HAKI-  
KI UNIVERSITI.”



Sehubungan dengan itu, usaha menjana sumber modal insan kelas pertama dan memindahkan ilmu serta kepakaran kepada masyarakat akan terus dipergiatkan. Niat murni ini diperkuuhkan lagi dalam lima matlamat utama Pelan Strategik UPM iaitu mempertingkatkan kualiti dan daya saing graduan,

penjanaan nilai melalui rantaian ekosistem penyelidikan, pembangunan dan pengkomersilan (RDCE) yang mantap dan lestari, melonjakkan perkhidmatan jaringan industri dan masyarakat, memperkasakan UPM sebagai pusat kecemerlangan pertanian dan mempertingkat kualiti tadbir urus.

**S:** Pendekatan UPM dalam mempelbagaikan sumber kewangan bagi membiayai aktiviti universiti

**J:** Sebagai sebuah universiti awam yang bergantung kepada dana kerajaan, kita memahami kekangan dan kekurangannya. Dalam keadaan sumber yang terhad, universiti perlu bijak menyusun strategi untuk mempelbagaikan sumber kewangan demi pembiayaan aktiviti universiti yang lestari.

Dalam hal ini, UPM akan terus menggiatkan agenda Tabung Waqaf Ilmu bertujuan mewujudkan dana pendidikan yang bersifat jariah (berkekalan) bagi membiayai keperluan generasi masa hadapan.

Ini termasuk penyediaan fasiliti dan prasarana bagi aktiviti keilmuan yang merangkumi program pengajaran dan pembelajaran, aktiviti dakwah dan pengimaran, penyelidikan dan inovasi serta khidmat komuniti yang menjadi aktiviti teras universiti.

Jawatankuasa Pemegang Amanah Dana Wakaf Ilmu UPM buat julung kalinya turut menjenamakan semula agihan dan perbelanjaan dana yang kini dikenali sebagai Wakaf Pendidikan dan Wakaf Penerbitan.

Wakaf Pendidikan merangkumi bantuan Dermasiswa Asasi bagi pelajar laluan pantas ke Pusat Asasi Sains Pertanian, manakala bantuan Dermasiswa Penyelidikan pula bagi pelajar tahun akhir program ijazah sarjana muda. Wakaf Penerbitan merangkumi jualan



**Prof Datuk Dr Mohd Fauzi Ramli**

atau wakaf Mushaf al-Quran (Waqf Ibtida') dan jualan atau wakaf Buku Memoir Radin Umar.

Pada kesempatan ini, saya dengan rendah diri merayu dan memohon warga UPM untuk terus menyokong dan menyumbang kepada Tabung Waqaf Ilmu UPM demi kemaslahatan semua pihak.

**S:** Harapan Datuk terhadap warga UPM dalam menyatakan komitmen dan kerjasama membantu perancangan dan hal tuju yang digariskan.

**J:** Sudah tentunya sebagai Naib Canselor, saya ingin melihat setiap warga UPM gembira melaksanakan tugas, tanggungjawab serta amanah yang telah diberikan dan datang ke kampus dengan penuh semangat dan komited. Ini kerana staf yang gembira bukan sahaja akan dapat menzahirkan tubuh badan yang sihat, ketramplinan diri yang unggul dan

meningkatkan prestasi kerja, tetapi menerbitkan rasa kecintaan dan kesetiaan yang tinggi kepada universiti.

Sehubungan itu, langkah proaktif diambil dengan memperkenalkan Indeks Kegembiraan UPM atau UPM Happiness Index (UPMHI). Saya memahami agak sukar untuk kita menilai tahap kegembiraan seseorang kerana ia adalah subjektif, namun saya percaya dengan adanya indeks ini, sekurang-kurangnya ia dapat memberi gambaran kepada kita akan tahap kegembiraan warga universiti.

Saya berharap kajian dan pembangunan Indeks Kegembiraan UPM ini akan dapat diterus dan dimantapkan sehingga ia benar-benar mantap dan berkesan. Ini juga turut menjadikan UPM sebagai satu-satunya universiti awam di Malaysia yang mempunyai Indeks Kegembiraan dan akhirnya nanti boleh dikongsi dan dilaksanakan institusi pengajian tinggi lain. Insya Allah.