



**PENILAIAN PELAKSANAAN PROGRAM PEMBELAJARAN SEPANJANG
HAYAT BIDANG JAHITAN DAN PAKAIAN DI KOLEJ KOMUNITI,
MALAYSIA**

Oleh

NOORUL'AIN BINTI MD. SHARIFF

**Tesis ini dikemukakan kepada Sekolah Pengajian Siswazah,
Universiti Putra Malaysia sebagai memenuhi keperluan untuk
Ijazah Doktor Falsafah**

Mei 2022

FPP 2022 75

Semua bahan yang terkandung dalam tesis ini, termasuk teks tanpa had, logo, ikon, gambar dan semua karya seni lain, adalah bahan hak cipta Universiti Putra Malaysia kecuali dinyatakan sebaliknya. Penggunaan mana-mana bahan yang terkandung dalam tesis ini dibenarkan untuk tujuan bukan komersil daripada pemegang hak cipta. Penggunaan komersil bahan hanya boleh dibuat dengan kebenaran bertulis terdahulu yang nyata daripada Universiti Putra Malaysia.

Hak cipta © Universiti Putra Malaysia



Abstrak tesis yang dikemukakan kepada Senat Universiti Putra Malaysia sebagai memenuhi keperluan untuk ijazah Doktor Falsafah

PENILAIAN PELAKSANAAN PROGRAM PEMBELAJARAN SEPANJANG HAYAT BIDANG JAHITAN DAN PAKAIAN DI KOLEJ KOMUNITI, MALAYSIA

Oleh

NOORUL'AIN BINTI MD. SHARIFF

Mei 2022

**Pengerusi : Suhaida binti Abdul Kadir, PhD
Fakulti : Pengajian Pendidikan**

Kerajaan memperuntukkan sejumlah wang untuk kolej komuniti menjalankan program pendidikan yang merangkumi program sepenuh masa dan program pembelajaran sepanjang hayat (PSH). Bidang jahitan dan pakaian merupakan antara program pembelajaran sepanjang hayat yang paling banyak dijalankan di kolej komuniti. Maka penilaian program terhadap perlaksanaan program PSH perlu dijalankan untuk memastikan hasil program dicapai dengan penggunaan kos yang optimum. Namun begitu, penilaian perlaksanaan program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti kurang memfokuskan kepada pendekatan berorientasikan pengurusan dan analisis kos bagi menambah baik program tersebut.

Tujuan utama kajian ini adalah untuk menilai pelaksanaan program pembelajaran sepanjang hayat bagi bidang jahitan dan pakaian di kolej komuniti terpilih yang merangkumi penilaian berdasarkan pendekatan berorientasikan pengurusan dan analisis kos. Secara khususnya, kajian ini dilaksanakan berpandukan dua objektif kajian iaitu; 1) menentukan faktor pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian yang menyumbang kepada hasil program dan 2) menentukan pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian yang lebih berkesan berdasarkan analisis kos.

Kajian ini menggunakan reka bentuk kajian kes ke atas lima buah kolej komuniti. Sampel kajian terdiri daripada peserta program sebanyak 613 orang responden. Instrumen yang digunakan bagi mencapai objektif pertama adalah borang soal selidik yang mengkaji faktor perlaksanaan program yang terdiri daripada faktor

kurikulum program, aktiviti pengajaran dan pembelajaran, bahan dan peralatan, capaian program dan persekitaran pembelajaran. Instrumen ini dibangunkan oleh penyelidik berdasarkan kajian lepas dan telah melalui fasa kesahan kandungan dan kesahan konstruk. Manakala, bagi mencapai objektif kajian ke dua, instrumen borang pengukuran kos telah dibangunkan untuk mengukur anggaran kos program. Instrumen ini juga dibangunkan berdasarkan kajian lepas dan telah melalui fasa kesahan kandungan oleh pakar.

Analisis regresi pelbagai menunjukkan faktor perlaksanaan yang menyumbang kepada hasil program berbeza mengikut kolej komuniti. Faktor kurikulum menjadi penyumbang utama kepada hasil program di kolej komuniti yang di kaji. Dapatkan kajian mendapati faktor persekitaran pembelajaran tidak menyumbang kepada mana-mana hasil program di kolej komuniti yang dikaji. Berdasarkan analisis kos, nisbah keberkesaan kos digunakan untuk menentukan kolej komuniti yang berupaya untuk menjalankan program yang lebih berkesan dengan penggunaan sumber kewangan yang optimum.

Kajian ini memberikan implikasi kepada pihak pengurusan kolej komuniti supaya memberikan fokus kepada faktor perlaksanaan program yang menyumbang kepada hasil program PSH bidang jahitan dan pakaian. Seterusnya mengambil inisiatif dalam meningkatkan kualiti program supaya hasil program dapat dicapai dan menggalakkan pernyertaan yang tinggi bagi menghasilkan program PSH yang lebih berkesan. Justeru itu, penilaian program menggunakan pendekatan berorientasikan pengurusan dan analisis kos adalah penting untuk dilaksanakan dari semasa ke semasa bagi memastikan program yang dijalankan adalah relevan dan berkesan daripada segi kos.

Abstract of thesis presented to the Senate of Universiti Putra Malaysia in fulfilment of the requirement for the degree of Doctor of Philosophy

**EVALUATION OF THE IMPLEMENTATION OF LIFELONG LEARNING
PROGRAM IN THE FIELD OF SEWING AND CLOTHING AT COMMUNITY
COLLEGES IN MALAYSIA**

By

NOORUL'AIN BINTI MD SHARIFF

May 2022

Chair : Suhaida binti Abdul Kadir, PhD
Faculty : Educational Studies

The government allocates a certain amount of money for community colleges to run educational programs that include full-time programs and lifelong learning (PSH) programs. Sewing and clothing are among the most common lifelong learning programs at community colleges. So the program evaluation of the implementation of the PSH program needs to be carried out to ensure that the program's outcomes are achieved with the optimal use of costs. However, the evaluation of the implementation of lifelong learning programs in community colleges is less focused on management-oriented approaches and cost analysis to improve the program.

The main purpose of this study is to evaluate the implementation of the lifelong learning program for sewing and clothing courses at selected community colleges. This evaluation is based on a management-oriented approach and cost analysis. In particular, this study was carried out based on two research objectives, namely; 1) to determine the factors of the PSH program implementation in the field of sewing and clothing that contribute to the program's outcome and 2) to determine the implementation of the PSH program in the field of sewing and clothing that is more effective based on cost analysis.

A case study design on five community colleges was used in this study. The samples of study consisted of 613 respondents from the program participants. The instrument used to achieve the first objective is a questionnaire that examines program implementation factors which consist of program curriculum factors, teaching and learning activities, materials and equipment, program access, and learning environment. This instrument also measures program outcomes in terms of cognitive, affective, psychomotor, and economic. The instrument was developed by researchers based on previous studies and has

gone through content validity and construct validity phases. Meanwhile, to achieve the second objective of the study, an instrument to measure the estimated cost of the program was developed. This instrument was developed based on previous studies and has gone through a content validity phase by an expert.

Multiple regression analysis shows that factors that contributed to program outcomes differed by the community college. Curriculum and program access factors are the main contributors to program outcomes at community colleges. The findings of the study found that the learning environment factor did not contribute to any of the program outcomes at the community college that were studied. Based on the cost analysis findings, the cost-effectiveness ratio is used to determine which community colleges can run lifelong learning programs more effectively with optimal use of financial resources.

This study provides implications for the community college management to give more focus on program implementation factors that contribute to the outcome of the PSH program in the field of sewing and clothing. Next, take the initiative in improving the quality of the program so that the outcome of the program can be achieved and encourage high participation to produce a more effective PSH program. Therefore, program evaluation by adapting a management-oriented approach and cost analysis is important to be implemented from time to time to ensure that the program carried out is relevant and effective in term of cost.

PENGHARGAAN

Syukur ke hadrat Allah SWT atas limpah rahmatnya memberikan kekuatan untuk saya sepanjang perjalanan menghasilkan tesis ini.

Setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih atas komitmen, dorongan, tunjuk ajar, nasihat dan doa daripada PM Dr Suhaida binti Abdul Kadir dan JK Penyeliaan.

Buat suami, Nasrudin bin Mohamad Nasir. Terima kasih atas kasih sayang, pengertian, dan kesabaran yang diberikan sepanjang perjalanan ini. Terima kasih kerana menjadi kekuatan dan memahami masa yang saya habiskan di hadapan komputer, menyelesaikan tugas dan menyiapkan tesis ini. Terima kasih kerana berada di samping saya dalam perjuangan ini dan mempercayai kemampuan saya untuk mencapainya.

Kepada ibu bapa saya, Mariam binti Adnan dan Md Shariff bin Ithnin terima kasih kerana mengajarkan saya erti ketekunan dan kerja keras. Terima kasih kerana memberikan saya segala yang diperlukan untuk mengejar impian saya. Terima kasih kerana sentiasa ada di sisi saya, memberikan semangat dan keyakinan bahawa saya mampu mencapai apa sahaja yang saya inginkan.

Adik-beradik, Balquis Sima, Mohd NoorKasyfi, Nur Hayati Amalin dan Noorul Syifaa. Terima kasih kerana sentiasa menyokong dan mewarnai saya dalam setiap langkah perjalanan ini.

Akhir sekali kepada sahabat-sahabat. Terima kasih atas keizinan masa, doa dan sokongan moral yang telah diberikan terutamanya daripada sahabat-sahabat sekerja dan sahabat-sahabat lain yang turut membantu dalam menyediakan tesis ini.

Sokongan yang tidak ternilai daripada semua insan-insan ini telah memberikan saya motivasi yang tidak pernah berhenti. Tanpa sokongan dan doa kalian, kejayaan menyiapkan tesis ini tidak akan mungkin tercapai. Saya tidak dapat mengungkapkan betapa berterima kasihnya saya kepada kalian semua. Hanya Allah SWT yang dapat membalas jasa kalian semua.

Al-fatihah buat ayah yang selalu dirindui, Md Shariff bin Ithnin.

Tesis ini telah dikemukakan kepada Senat Universiti Putra Malaysia dan telah diterima sebagai memenuhi syarat keperluan untuk ijazah Doktor Falsafah. Ahli Jawatankuasa Penyeliaan adalah seperti berikut:

Suhaida binti Abdul Kadir, PhD

Profesor Madya

Fakulti Pengajian Pendidikan

Universiti Putra Malaysia

(Pengerusi)

Khairuddin bin Idris, PhD

Profesor Madya

Fakulti Pengajian Pendidikan

Universiti Putra Malaysia

(Ahli)

Ramli bin Basri, PhD

Profesor Madya

Fakulti Pengajian Pendidikan

Universiti Putra Malaysia

(Ahli)

ZALILAH MOHD SHARIFF, PhD

Profesor dan Dekan

Sekolah Pengajian Siswazah

Universiti Putra Malaysia

Tarikh: 9 Mac 2023

Perakuan Pelajar Siswazah

Saya memperakui bahawa:

- tesis ini adalah hasil kerja saya yang asli;
- setiap petikan, kutipan dan ilustrasi telah dinyatakan sumbernya dengan jelas;
- tesis ini tidak pernah dimajukan sebelum ini, dan tidak dimajukan serentak dengan ini, untuk ijazah lain sama ada di Universiti Putra Malaysia atau di institusi lain;
- hak milik intelek dan hak cipta tesis ini adalah hak milik mutlak Universiti Putra Malaysia, mengikut Kaedah-Kaedah Universiti Putra Malaysia (Penyelidikan) 2012;
- kebenaran bertulis daripada penyelia dan Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) hendaklah diperoleh sebelum tesis ini diterbitkan (dalam bentuk bertulis, cetakan atau elektronik) termasuk buku, jurnal, modul, prosiding, tulisan popular, kertas seminar, manuskrip, poster, laporan, nota kuliah, modul pembelajaran atau material lain seperti yang dinyatakan dalam Kaedah-Kaedah Universiti Putra Malaysia (Penyelidikan) 2012;
- tiada plagiat atau pemalsuan/fabrikasi data dalam tesis ini, dan integriti ilmiah telah dipatuhi mengikut Kaedah-Kaedah Universiti Putra Malaysia (Pengajian Siswazah) 2003 (Semakan 2012-2013) dan Kaedah-Kaedah Universiti Putra Malaysia (Penyelidikan) 2012. Tesis telah diimbaskan dengan perisian pengesan plagiat.

Tanda tangan: _____ Tarikh: _____

Nama dan No. Matrik: Noorul 'Ain binti Md Shariff

Perakuan Ahli Jawatankuasa Penyeliaan

Dengan ini, diperakukan bahawa:

- penyelidikan dan penulisan tesis ini adalah di bawah seliaan kami;
- tanggungjawab penyeliaan sebagaimana yang dinyatakan dalam Kaedah-Kaedah Universiti Putra Malaysia (Pengajian Siswazah) 2003 (Semakan 2012-2013) telah dipatuhi.

Tandatangan:

Nama Pengerusi

Jawatankuasa

Penyeliaan:

Suhaida binti Abdul Kadir

Tandatangan:

Nama Ahli

Jawatankuasa

Penyeliaan:

Khairuddin bin Idris

Tandatangan:

Nama Ahli

Jawatankuasa

Penyeliaan:

Ramli bin Basri

JADUAL KANDUNGAN

| | Halaman |
|--|---------|
| ABSTRAK | i |
| ABSTRACT | iii |
| PENGHARGAAN | vi |
| PENGESAHAN | vii |
| PERAKUAN | viii |
| SENARAI JADUAL | xiv |
| SENARAI RAJAH | xvii |
| SENARAI SINGKATAN | xviii |
| BAB | |
| 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Pengenalan | 1 |
| 1.2 Latar Belakang Kajian | 6 |
| 1.3 Pernyataan Masalah | 7 |
| 1.4 Objektif Kajian | 8 |
| 1.5 Persoalan Kajian | 8 |
| 1.6 Kepentingan Kajian | 9 |
| 1.6.1 Kepentingan Kajian Terhadap Analisis Keberkesanan Kos | 9 |
| 1.6.2 Kepentingan Kajian Terhadap Keberkesanan Kos Bagi Program Pembelajaran Sepanjang Hayat | 10 |
| 1.6.3 Kepentingan Kajian Terhadap Pihak Berkepentingan | 10 |
| 1.7 Skop dan Limitasi Kajian | 11 |
| 1.8 Definisi Operasional | 12 |
| 1.8.1 Analisis Kos | 12 |
| 1.8.2 Analisis Keberkesanan Kos | 12 |
| 1.8.3 Anggaran Kos Program | 13 |
| 1.8.4 Nisbah Keberkesanan Kos | 13 |
| 1.8.5 Hasil Program | 14 |
| 1.9 Rumusan | 14 |
| 2 KAJIAN LITERATUR | 15 |
| 2.1 Pengenalan | 15 |
| 2.2 Pembelajaran Sepanjang Hayat | 15 |
| 2.3 Program Pembelajaran Sepanjang Hayat di Kolej Komuniti | 21 |
| 2.4 Penilaian Program Pendidikan | 24 |
| 2.5 Model Penilaian CIPP | 25 |
| 2.6 Faktor Pelaksanaan Program yang Menyumbang Kepada Hasil Program | 26 |
| 2.7 Analisis Keberkesanan Kos | 29 |
| 2.7.1 Analisis Kos | 29 |
| 2.7.2 Kajian Keberkesanan Kos | 31 |
| 2.7.3 Model Keberkesanan Kos | 33 |
| 2.7.4 Kajian Lepas | 37 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 2.8 | Kerangka Kajian | 46 |
| 2.9 | Rumusan | 48 |
| 3 | METODOLOGI KAJIAN | 49 |
| 3.1 | Pengenalan | 49 |
| 3.2 | Reka Bentuk Kajian | 49 |
| 3.3 | Lokasi Kajian | 51 |
| 3.4 | Populasi Dan Pensampelan | 52 |
| 3.5 | Instrumen Kajian | 53 |
| 3.5.1 | Instrumen Pengukuran Hasil Program PSH bagi Bidang Jahitan dan Pakaian | 54 |
| 3.5.2 | Instrumen Faktor Pelaksanaan Program yang Mempengaruhi Hasil Program | 57 |
| 3.5.3 | Instrumen Pengukuran Anggaran Kos Program | 58 |
| 3.6 | Kebolehpercayaan dan Kesahan Instrumen | 68 |
| 3.6.1 | Kebolehpercayaan Instrumen | 69 |
| 3.6.2 | Kesahan Instrumen | 70 |
| 3.6.2.1 | Kesahan Kandungan | 70 |
| 3.6.2.2 | Analisis Faktor Penerokaan (Exploratory Factor Analysis - EFA) | 70 |
| 3.6.2.3 | Kesahan Konstruk | 74 |
| 3.7 | Prosedur Pengumpulan Data | 82 |
| 3.7.1 | Hasil Program dan Faktor Pelaksanaan Program yang Mempengaruhi Hasil Program | 82 |
| 3.7.2 | Pengukuran Kos Program | 83 |
| 3.8 | Analisis Data | 83 |
| 3.8.1 | Analisis Deskriptif | 86 |
| 3.8.2 | Analisis ANOVA | 86 |
| 3.8.3 | Analisis Regresi Pelbagai | 87 |
| 3.8.3.1 | Analisis Penerokaan Data | 87 |
| 3.8.3.2 | Pengujian Andaian Statistik Inferensi | 88 |
| 3.8.3.3 | Analisis Inferensi | 92 |
| 3.8.4 | Analisis Kos | 92 |
| 3.8.4.1 | Kos Personel | 93 |
| 3.8.4.2 | Kos fasiliti | 95 |
| 3.8.4.3 | Kos Peralatan dan Bahan | 96 |
| 3.8.4.4 | Kos Input Peserta | 98 |
| 3.8.5 | Analisis Keberkesanan Kos | 100 |
| 3.9 | Rumusan | 100 |
| 4 | HASIL DAPATAN DAN PERBINCANGAN | 104 |
| 4.1 | Pengenalan | 104 |
| 4.2 | Profil Demografi | 104 |
| 4.2.1 | Profil Demografi Kolej Komuniti | 104 |

| | | |
|-----|---|---|
| 4.3 | 4.2.2 Profil Demografi Responden Penentuan Faktor Pelaksanaan Program PSH yang Mempengaruhi Hasil Program PSH Bagi Bidang Jahitan Dan Pakaian Di Kolej Komuniti 4.3.1 Tahap Hasil Program 4.3.2 Perbezaan Hasil Program PSH Dalam Bidang Jahitan dan Pakaian Berdasarkan Kolej Komuniti 4.3.3 Tahap Faktor Pelaksanaan Program PSH Bidang Jahitan dan Pakaian di Kolej Komuniti 4.3.4 Faktor Pelaksanaan Program PSH Bidang Jahitan dan Pakaian dengan Hasil Program 4.3.5 Perbincangan Hasil Program dan Faktor Pelaksanaan Program PSH Bidang Jahitan dan Pakaian di Kolej Komuniti | 107 108 109 112 113 116 120 |
| 4.4 | Penentuan Pelaksanaan Program PSH Bagi Bidang Jahitan Dan Pakaian yang Lebih Berkesan Berdasarkan Analisis Kos 4.4.1 Anggaran Kos Program PSH bagi Bidang Jahitan dan Pakaian 4.4.1.1 Anggaran Kos Program berdasarkan Analisis Kos Kewangan 4.4.1.2 Anggaran Kos Program Berdasarkan Analisis Kos Ekonomi 4.4.1.3 Perbincangan Anggaran Kos Program 4.4.2 Pelaksanaan Program PSH Bagi Bidang Jahitan dan Pakaian yang Lebih Berkesan 4.4.2.1 Analisis Keberkesanan Kos berdasarkan Analisis Kos Kewangan 4.4.2.2 Analisis Keberkesanan Kos berdasarkan Analisis Kos Ekonomi 4.4.3 Perbincangan Keberkesanan Kos | 123 123 124 132 138 139 139 142 144 |
| 4.5 | Rumusan | 144 |
| 5 | RUMUSAN, KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN CADANGAN | 150 |
| | 5.1 Pengenalan 5.2 Rumusan Kajian 5.3 Kesimpulan | 150 150 152 |

| | | |
|---------------------------|-------------------------------------|------------|
| 5.4 | Implikasi | 155 |
| 5.4.1 | Implikasi Praktikal | 155 |
| 5.4.2 | Implikasi Teori | 156 |
| 5.4.3 | Implikasi Terhadap Dasar dan Polisi | 157 |
| 5.5 | Sumbangan Kajian | 158 |
| 5.5.1 | Peramal Keberkesan Program | 158 |
| 5.5.2 | Instrumen Pengukuran Kos | 158 |
| 5.5.3 | Instrumen Kajian | 159 |
| 5.6 | Cadangan Praktis | 159 |
| 5.7 | Cadangan Kajian Lanjutan | 160 |
| 5.8 | Rumusan | 160 |
| RUJUKAN | | 161 |
| LAMPIRAN | | 175 |
| BIODATA PELAJAR | | 215 |
| SENARAI PENERBITAN | | 216 |

SENARAI JADUAL

| Jadual | | Halaman |
|---------------|---|----------------|
| 1 | Bilangan Kursus Pada Tahun 2011 sehingga 2014 | 5 |
| 2 | Bilangan Penyertaan Program PSH di Kolej Komuniti di Malaysia bagi Tahun 2011 hingga 2015 | 5 |
| 3 | Ringkasan Kajian Lepas Dalam Kajian Keberkesanan Kos | 39 |
| 4 | Saiz Sampel Kajian | 53 |
| 5 | Instrumen Kajian | 54 |
| 6 | Soal Selidik | 55 |
| 7 | Profil Demografi | 56 |
| 8 | Jumlah Bilangan Item Bagi Hasil Program | 57 |
| 9 | Bilangan Item Bagi Faktor Mempengaruhi Hasil Program | 58 |
| 10 | Pengukuran Kos Program | 60 |
| 11 | Item Borang Pengukuran Kos | 61 |
| 12 | Nilai Pekali Alpha Cronbach | 69 |
| 13 | Nilai Pekali Alpha Cronbach Setiap Bahagian Instrumen | 70 |
| 14 | Terjemahan Statistik KMO oleh Hutcheson & Sofroniou (1999) | 71 |
| 15 | Keputusan Ujian Kaiser-Meyer-Olkin (KMO) dan Bartlett bagi Konstruk Hasil Program | 71 |
| 16 | Pattern Matrix bagi Instrumen Hasil Program | 73 |
| 17 | Nilai Pekali Alpha Cronbach | 74 |
| 18 | Nilai AVE dan CR bagi Konstruk Hasil Program | 77 |
| 19 | Rumusan Indeks Kesahan Diskriminan bagi Konstruk Hasil Program | 78 |
| 20 | Nilai AVE dan CR bagi Konstruk Hasil Program | 80 |

| | | |
|----|--|-----|
| 21 | Rumusan Indeks Kesahan Diskriminan bagi Faktor Hasil Program | 81 |
| 22 | Tarikh Edaran Borang Kaji Selidik | 82 |
| 23 | Tarikh Edaran Instrumen Pengukuran Data Kos Program | 83 |
| 24 | Ringkasan Analisis Data | 84 |
| 25 | Jadual Interpretasi Min | 86 |
| 26 | Ujian Normaliti Bagi Pemboleh Ubah Kajian | 89 |
| 27 | Ujian Kekolinearan Berdasarkan Nilai Faktor Inflasi Varians (VIF) | 90 |
| 28 | Ujian Kekolinearan Berdasarkan Indeks Keadaan | 91 |
| 29 | Formula Anggaran Kos Personel | 94 |
| 30 | Kadar Bayaran Saguhati Mengikut Gred | 95 |
| 31 | Kadar Bayaran Saguhati Bukan Kakitangan Awam | 95 |
| 32 | Contoh Pengiraan Kos Fasiliti | 96 |
| 33 | Formula Anggaran Kos Peralatan | 96 |
| 34 | Formula Anggaran Kos Input Peserta | 99 |
| 35 | Ringkasan Metodologi Kajian | 102 |
| 36 | Profil Demografi Kolej Komuniti | 106 |
| 37 | Ringkasan Profil Data Demografi Responden | 108 |
| 38 | Perbandingan Nilai Min Hasil Program Mengikut Dimensi dan Kolej Komuniti | 111 |
| 39 | Hasil Ujian ANOVA | 112 |
| 40 | Hasil Ujian MANOVA | 113 |
| 41 | Skor Min Faktor Pelaksanaan Program PSH Mengikut Kolej Komuniti | 115 |
| 42 | Hubungan Antara Pemboleh Ubah Bebas dan Pemboleh Ubah Bersandar | 117 |
| 43 | Analisis Varian Regresi | 117 |

| | | |
|----|---|-----|
| 44 | Analisis Regresi Keseluruhan | 117 |
| 45 | Koefisien bagi Faktor Kurikulum dan Capaian terhadap Hasil Progam Pembelajaran Sepanjang Hayat di Kolej Komuniti | 118 |
| 46 | Regresi Faktor Pelaksanaan Program Menyumbang kepada Hasil Program Mengikut Kolej Komuniti | 119 |
| 47 | Ringkasan Anggaran Kos Program bagi Pelaksanaan Program PSH (Bidang Jahitan dan Pakaian) Mengikut Kolej Komuniti dan Kategori Kos | 127 |
| 48 | Perbandingan Anggaran Jumlah Kos Kewangan dan Kos Seunit Mengikut Kolej Komuniti | 129 |
| 49 | Perbandingan Anggaran Kos Ekonomi Berdasarkan Kategori Kos dan Kolej Komuniti | 135 |
| 50 | Perbandingan Kos Per Unit Mengikut Kolej Komuniti | 137 |
| 51 | Perbandingan Nisbah Keberkesanan Kos Kewangan | 141 |
| 52 | Perbandingan Nisbah Keberkesanan Kos Ekonomi | 143 |
| 53 | Rumusan Dapatan Kajian | 146 |

SENARAI RAJAH

| Rajah | | Halaman |
|--------------|---|----------------|
| 1 | Pengukuran Kepuasan Pelajar Dalam Pembangunan dan Pembelajaran Pelajar Dewasa Program Sarjana Peringkat Makro | 28 |
| 2 | Kerangka Kajian Adaptasi Model CIPP | 47 |
| 3 | Proses Kajian Keberkesanan Kos Dalam Pendidikan | 50 |
| 4 | Borang Maklumat Kursus | 62 |
| 5 | Borang Pengukuran Kos Personel Bagi Kakitangan Tetap | 64 |
| 6 | Borang Pengukuran Kos Personel Bagi Kakitangan Sambilan atau Kontrak | 65 |
| 7 | Borang Pengukuran Kos Fasiliti | 66 |
| 8 | Borang Pengukuran Kos Peralatan | 67 |
| 9 | Borang Pengukuran Kos Bahan | 67 |
| 10 | Borang Pengukuran Kos Input Peserta | 68 |
| 11 | Model CFA Kesahan Konstruk Hasil Program | 76 |
| 12 | Model CFA Kesahan Konstruk Faktor Yang Mempengaruhi Hasil Program | 79 |
| 13 | Plot Selerak (Scatterplot) Ujian Linearity dan Homoskedastisiti | 89 |
| 14 | Contoh Pengukuran Kos Peralatan | 97 |
| 15 | Contoh Analisis Kos Bahan | 98 |

SENARAI SINGKATAN

| | |
|--------|--|
| AGFI | Adjusted Goodness of Fit Indexes |
| ANOVA | Analysis of Variance |
| AVE | Average Variance Extracted |
| CFA | Confirmatory Factor Analysis |
| CFI | Comparative Fit Index |
| GFI | Goodness of Fit Indexes |
| JPPKK | Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti |
| MANOVA | Multivariate Analysis of Variance Test |
| PSH | Pembelajaran Sepanjang Hayat |
| RMSEA | Root Mean Square Error of Approximation |

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Pengenalan

Bab ini membincangkan berkenaan latar balakang kajian, pernyataan masalah, objektif kajian, persolan kajian, kepentingan kajian, skop dan batasan kajian serta definisi istilah yang digunakan di dalam kajian ini.

1.2 Latar Belakang Kajian

Pelaksanaan pembelajaran sepanjang hayat telah menjadi agenda global. Pelbagai terma digunakan menunjukkan konsep yang hampir serupa, seperti, pendidikan berterusan, pembelajaran dewasa, latihan di tempat kerja dan lain-lain. Pembelajaran sepanjang hayat adalah proses pembelajaran yang berlaku bermula seawal kelahiran sehingga akhir hayat di dalam dan di luar sistem pendidikan formal mengikut kesesuaian, keperluan dan kehendak individu (Laal, 2011). Hojat, Veloski, Nasca, Erdmann, dan Gonnella (2006) pula mentakrifkan pembelajaran sepanjang hayat dalam empat dimensi iaitu aspek tingkahlaku inisiatif kendiri, keupayaan memperoleh kemahiran pencarian maklumat, motivasi yang berterusan untuk belajar dan berkeupayaan untuk mengenal pasti keperluan pembelajaran mereka sendiri.

Pembelajaran sepanjang hayat diakui kepentingannya di negara-negara lain. Contohnya Negara Eropah telah mensasarkan sekurang-kurangnya 15% daripada orang dewasa yang berumur 25 hingga 64 tahun perlu mengambil bahagian dalam pembelajaran sepanjang hayat pada tahun 2020 (Council of Europe, 2009). Manakala di Thailand, individu yang keciciran pendidikan formal diberikan peluang ke dua untuk melengkapkan pengijazahan mereka melalui pembelajaran sepanjang hayat yang telah ditekankan dalam pendidikan non-formal di negara itu (Na-songkhla, 2011). Wu, Hsieh dan Lu (2015) menyatakan, Kementerian Pendidikan Taiwan telah mempromosikan pendidikan berterusan dalam kalangan pelajar dewasa sejak tahun 1998 dan sehingga kini, 99 buah kolej komuniti telah ditubuhkan dengan penawaran pelbagai program sebagai usaha untuk memberi motivasi dan peluang kepada pelajar dewasa untuk terlibat dalam program pendidikan yang berterusan.

Malaysia juga tidak terkecuali dalam mengiktiraf kepentingan pembelajaran sepanjang hayat ke dalam sistem pendidikan negara. Pembudayaan pembelajaran sepanjang hayat adalah selaras dengan aspirasi negara untuk membangunkan pengetahuan dan kemahiran masyarakat yang akan memacu Negara (Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia, 2011). Salah satu agenda yang menjadi tumpuan kerajaan dalam Rancangan Malaysia ke 11 adalah

memperkuatkan pembelajaran sepanjang hayat untuk meningkatkan kemahiran yang memfokuskan kepada individu di luar sistem pendidikan formal di Malaysia (Unit Perancangan Ekonomi, 2015). Melalui Rancangan Malaysia ke 12, dalam pembangunan masyarakat peribelajar, penekanan terus diberikan kepada pembudayaan dan pelaksanaan program pembelajaran sepanjang hayat. Bagi memastikan lebih peluang tersedia kepada rakyat, penumpuan diberikan pada pembangunan dan peningkatan program pembelajaran sepanjang hayat serta penjenamaan pembelajaran sepanjang hayat yang berkesan (Unit Perancangan Ekonomi, 2021).

Menerusi Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pengajian Tinggi), pembelajaran sepanjang hayat telah menjadi salah satu agenda penting dalam proses mentransformasi sistem pendidikan tinggi Malaysia (Kementerian Pendidikan Malaysia, 2013). Malaysia telah mentakrifkan pembelajaran sepanjang hayat sebagai “proses pendemokrasian pendidikan menerusi penguasaan ilmu, kemahiran, dan keterampilan menerusi kaedah formal atau tidak formal berdasarkan pengalaman di tempat kerja atau semasa latihan”. Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pengajian Tinggi) menyenaraikan tiga prinsip PSH dalam inisiatif ke arah pembudayaan PSH iaitu; (i) pendekatan pelaksanaan bukan sahaja tertumpu kepada pembelajaran formal tetapi termasuk pembelajaran secara tidak formal dan bukan formal; (ii) pengupayaan pembangunan kendiri melalui pendekatan yang berpusatkan pelajar supaya dapat mengukuhkan motivasi pelajar ke arah pembangunan pembelajaran kendiri; dan (iii) penyediaan ekosistem yang bersepadan dan selaras untuk memastikan peluang pembelajaran memenuhi harapan pelajar, komuniti dan industri.

Dalam Rancangan Malaysia ke 11 (RMK11) pembelajaran sepanjang hayat berperanan untuk meningkatkan kemahiran yang memfokuskan individu di luar sistem pendidikan formal di Malaysia (Unit Perancangan Ekonomi, 2015). Rancangan Malaysia ke 11 menunjukkan pendekatan pengukuhan PSH yang berbeza dengan Rancangan Malaysia ke 10. Rancangan Malaysia ke 10 lebih tertumpu kepada peningkatan kemahiran pekerja dengan menyediakan pembiayaan dan pembangunan profesional berterusan termasuk penawaran program pengijazahan kedoktoran Industri yang menjadi alternatif kepada program pengijazahan kedoktoran konvensional. Manakala pengukuhan pembelajaran sepanjang hayat dalam RMK11 tertumpu kepada dua strategi termasuk; meningkatkan keberkesanan pelaksanaan program bagi memenuhi keperluan pembelajaran; dan menambah baik peraturan dan bantuan pembiayaan untuk meluaskan akses. Di bawah strategi pertama RMK11, Jabatan Pengajian Kolej Komuniti telah dilantik untuk menerajui pemerkasaan komuniti melalui program-program pembelajaran sepanjang hayat iaitu dengan memperkuatkan kurikulum PSH, mengurangkan pertindihan dan mengoptimumkan penggunaan sumber pada peringkat komuniti.

Penubuhan kolej komuniti adalah berdasarkan Memorandum No. 398/2225/00 yang dikemukakan oleh Menteri Pendidikan kepada Jemaah Menteri pada 5 Julai 2000 dan beroperasi pada tahun 2001 dengan 12 buah kolej komuniti rintis.

Kolej komuniti telah dipersetujui untuk dijadikan sebagai Hab Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH) pada tahun 2004 oleh Kabinet (Jabatan Pendidikan Kolej Komuniti, 2012).

Antara objektif program pembelajaran sepanjang hayat yang dijalankan di kolej komuniti adalah untuk membangunkan komuniti berpengetahuan dan untuk meningkatkan kemahiran dan melatih semula bagi mengisi keperluan tenaga kerja setempat (Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti, 2021). Justeru itu, dalam usaha memperkuatkannya dan menjadikannya kolej komuniti sebagai hub pembelajaran sepanjang hayat menjelang tahun 2025, kolej komuniti telah membuat pelbagai bentuk perubahan sama ada daripada segi pelaksanaan, kandungan kursus maupun penunjuk prestasi utama diperingkat kolej.

Kolej Komuniti merupakan salah sebuah institusi pendidikan kebangsaan yang telah beroperasi selama lebih daripada 14 tahun. Sehingga tahun 2018 sebanyak 100 buah Kolej Komuniti telah beroperasi di seluruh Malaysia (Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti, 2018). Pelaksanaan, pengendalian dan penetapan yuran bagi kursus yang dijalankan di bawah program pembelajaran sepanjang hayat adalah berbeza mengikut pentadbiran di kolej komuniti itu sendiri.

Kolej komuniti menawarkan dua bentuk program iaitu, program pensijilan yang memfokuskan kepada pendidikan teknik dan vokasional dan program pembelajaran sepanjang hayat. Matlamat program pembelajaran sepanjang hayat kolej komuniti adalah untuk memupuk pembudayaan pembelajaran sepanjang hayat dalam kalangan masyarakat, disamping untuk meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan taraf sosio ekonomi mereka di masa akan datang.

Program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti secara amnya menumpukan kepada program latihan yang berdasarkan keperluan komuniti setempat dan memastikan rakyat Malaysia mendapat akses pendidikan tanpa mengira umur, bangsa dan status. Sebanyak 22 bidang program yang mewakili kemahiran tertentu ditawarkan di bawah program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti (Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti, 2021). Antaranya seperti bidang jahitan dan pakaian, grafik dan multimedia, bahasa, akuakultur, teknologi hijau dan lain-lain lagi.

Kursus-kursus mengikut bidang ini dijalankan dalam bentuk enam kategori iaitu; Kursus Pendek, Kursus Pendek Bermodular, Program Khas, Program Latihan Khas Akaun Amanah, Penajaan dan Pembelajaran Islam Sepanjang Hayat. Kursus pendek merupakan kategori kursus yang paling kerap dijalankan diperingkat kolej komuniti. Kursus Pendek menggunakan Peruntukan Belanja Mengurus dalam hal-hal perbelanjaan kursus.

Kursus Pendek Bermodular dilaksanakan dengan menggunakan modul yang digunakan oleh pelajar program pensijilan sepenuh masa. Modul ini mewakili set kemahiran minimum sesuatu skop kerja yang ditawarkan dalam program Sijil Modular Kebangsaan di kolej komuniti. Oleh yang demikian kandungan kursus bagi kategori adalah seragam di semua kolej komuniti.

Manakala kategori Program Khas, kursus yang dijalankan menggunakan peruntukan khas daripada kementerian dan pada tempoh masa tertentu. Contohnya Program Latihan 1Malaysia yang berlaku pada tahun 2011 dan program My3L. Program Latihan Khas Wang Amanah dilaksanakan di bawah pembiayaan Akaun Amanah sepenuhnya yang ditubuhkan di beberapa kolej komuniti untuk menguruskan kursus yang direkabentuk secara pakej bagi memenuhi permintaan komuniti setempat.

Bagi kategori Penajaan, kursus yang dilaksanakan adalah atas permintaan agensi kerajaan, swasta, industri dan komuniti dengan menggunakan peruntukan yang dibiayai oleh penaja. Kolej komuniti akan menyediakan kursus termasuk daripada segi pembangunan kandungan kursus, masa, lokasi, penyediaan makan minum dan lain-lain hal seperti yang dicadangkan oleh pihak penaja.

Kategori kursus Pembelajaran Islam Sepanjang Hayat dikendalikan melalui dua pendekatan iaitu; (a) peningkatan kemahiran dalam kalangan pelajar sekolah tafhib dan sekolah pondok dan (b) menyediakan Pendidikan Islam untuk golongan belia, pelajar dan komuniti setempat.

Berdasarkan laporan yang dikeluarkan pada tahun 2015, ribuan kursus telah dijalankan oleh kolej komuniti di bawah program pembelajaran sepanjang hayat yang melibatkan pelbagai cluster kemahiran dan pelbagai kategori program. Jadual 1 menunjukkan bilangan kursus yang telah dilaksanakan bagi tahun 2011 hingga 2014. Data ini diperoleh daripada Koleksi Informasi Terkini Kolej Komuniti Edisi 2015. Secara purata lebih daripada 10,000 kursus dijalankan di kolej komuniti di seluruh negara pada setiap tahun. Ini membuka banyak ruang dan peluang kepada komuniti setempat untuk menyertai kursus yang ditawarkan.

Jadual 1: Bilangan Kursus Pada Tahun 2011 sehingga 2014

| Tahun | Jumlah Kursus |
|---------------|----------------------|
| 2011 | 11,076 |
| 2012 | 10,013 |
| 2013 | 7,717 |
| 2014 | 14,287 |
| Purata Kursus | 10,773 |

Ribuan kursus ini telah disertai oleh ribuan penyertaan daripada komuniti setempat yang terdiri daripada pelbagai kumpulan sasaran. Berdasarkan data yang diperolehi melalui Sistem ePSH Kolej Komuniti, penyelidik mendapati jumlah penyertaan penyertaan yang tinggi secara konsisten pada setiap tahun yang melebihi 200,000 penyertaan. Ini menggambarkan kolej komuniti Jadual 2 menunjukkan taburan data penyertaan program PSH bagi tahun 2010 hingga 2015 di kolej komuniti di Malaysia. Tahun 2014 mencatatkan rekod penyertaan tertinggi iaitu sebanyak 314,828 penyertaan daripada 162,917 peserta. Berdasarkan Jadual 2, secara purata penyertaan dalam program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti seluruh Malaysia adalah melebihi 230,000 penyertaan daripada seramai 127,762 peserta secara purata setiap tahun.

Jadual 2: Bilangan Penyertaan Program PSH di Kolej Komuniti di Malaysia bagi Tahun 2011 hingga 2015

| Tahun | Jumlah Penyertaan | Jumlah Bilangan Peserta |
|----------------|--------------------------|--------------------------------|
| 2011 | 219,183 | 162,105 |
| 2012 | 206,562 | 110,301 |
| 2013 | 277,083 | 142,217 |
| 2014 | 314,828 | 162,917 |
| 2015 | 279,760 | 136,043 |
| Purata setahun | 236,746 | 127,762 |

Pengurusan program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti dibayai menggunakan peruntukan Belanja Mengurus yang juga digunakan untuk pelaksanaan program pensijilan sepenuh masa. Berdasarkan laporan tahunan Jabatan Pendidikan Kolej Komuniti tahun 2010, sejumlah RM141 juta dan RM181 juta telah dibelanjakan pada tahun 2008 dan 2009 untuk pengurusan pelaksanaan ke dua-dua bentuk program tersebut. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM40 juta dalam perbelanjaan pengurusan. Pada tahun 2011, kerajaan telah memperuntukkan 500 juta ringgit untuk pelaksanaan Program Latihan 1Malaysia dalam pemodalaman modal insan yang melibatkan Kolej Komuniti, IKBN, ILP dan Pusat Giat Mara (Kementerian Kewangan, 2011). Namun sejauh mana peruntukan-peruntukan ini telah digunakan dengan cekap.

Menurut Belfield & Levin (2013), kajian keberkesanan kos dalam bidang pendidikan kurang mendapat sambutan penyelidik walaupun penelitian kos sesebuah intervensi terhadap permasalahan pendidikan yang sedang dikaji amat penting dalam menentukan langkah yang paling efektif dan penggunaan sumber kos yang minima untuk rujukan masa hadapan. Belfield & Levin (2013) menyatakan, hasil daripada kajian keberkesanan kos, membolehkan membuat keputusan memilih program yang paling berkesan mengikut kesesuaian sumber yang ada, atau program yang menggunakan kos yang paling minima untuk hasil program yang diingini. Analisis kos boleh membantu dalam merancang dan menerima pakai program baharu atau dalam menambah baik program sedia ada dengan menilai dan menentukan kos sumber yang diperlukan untuk melaksanakan program baharu (Hollands & Levin, 2017).

Pentadbiran pendidikan secara umum bermaksud merancang, mengatur, membimbing, menyelaras, menyelia, dan menilai proses pendidikan, atau secara khusus ia bermaksud bimbingan, bantuan, dan mewujudkan persekitaran yang sesuai untuk aktiviti pendidikan (Rahiminezhad, 2020). Tanggungjawab memastikan institusi pendidikan berfungsi dengan baik adalah penting dalam pengurusan pendidikan (Connolly et al., 2019). Justeru itu, tidak dapat dinafikan kepentingan kos bagi penggubal dasar untuk menjalankan sesebuah aktiviti pendidikan (Monk, 1996).

Kajian keberkesanan kos memerlukan penyelidik untuk mengenalpasti kos pelaksanaan program dan hasil program secara serentak. Kebanyakan kajian keberkesanan kos menggunakan skor ujian, kadar pelajar lulus dan bilangan pelajar sebagai hasil program (lihat Hollands et al., 2016 ; Sailors & Flores, 2014; Yeh, 2009). Terdapat juga kajian yang menggunakan skor perubahan tingkah laku dan kepuasan pembelajaran sebagai hasil program seperti kajian Jung (2005) dan Noran Fauziah Yaakob et al. (2005). Menurut Tombs (2011), aspek lain untuk mengukur keberkesanan latihan adalah dengan mengkaji tingkah laku pelatih dan motivasi untuk belajar yang mempengaruhi reaksi pelatih terhadap program latihan.

1.3 Pernyataan Masalah

Jabatan Pendidikan Kolej Komuniti telah dipertanggungjawab untuk memperkasa komuniti melalui pendidikan dengan dengan memperkuuh kurikulum pembelajaran sepanjang hayat, mengurangkan pertindihan dan mengoptimumkan penggunaan sumber pada peringkat komuniti (Unit Perancang Ekonomi, 2015). Keberkesanan kos merupakan salah satu daripada tujuh prinsip dalam pembangunan inisiatif, aktiviti dan program pembelajaran sepanjang hayat di Malaysia iaitu dengan penyampaian aktiviti dan program yang cekap bagi memaksimumkan penggunaan sumber yang berharga (Kementerian Pengajian Tinggi, 2011). Fitzpatrick et al (2004), menyatakan kepentingan analisis kos dalam penilaian program di mana, kesalahan sebenar terletak pada penilaian program adalah gagal mempertimbangkan kos bersama dengan pembolehubah lain. Dan dalam membuat keputusan yang baik, ia

bergantung kepada pengetahuan terhadap pencapaian sesebuah program pada sesuatu kos.

Sebanyak 22 bidang program pembelajaran sepanjang hayat yang ditawarkan di kolej komuniti. Salah satu bidang program yang mempunyai penyertaan yang tinggi adalah bidang jahitan dan pakaian. Pelaksanaan program yang tinggi melibatkan penggunaan kos yang tinggi. Pelaksanaan dan pengendalian program pembelajaran sepanjang hayat adalah berbeza mengikut pentadbiran di kolej komuniti itu sendiri dengan menggunakan anggaran belanja mengurus di kolej komuniti masing-masing. Laporan tahunan Jabatan Pendidikan Kolej Komuniti tahun 2010, sejumlah RM141 juta dan RM181 juta telah dibelanjakan pada tahun 2008 dan 2009 untuk pengurusan pelaksanaan program sepenuh masa dan program pembelajaran sepanjang hayat. Pada tahun 2011, kerajaan telah memperuntukkan 500 juta ringgit untuk pelaksanaan Program Latihan 1Malaysia dalam pemodalaman modal insan yang melibatkan Kolej Komuniti, IKBN, ILP dan Pusat Giat Mara (Kementerian Kewangan, 2011).

Penilaian program pembelajaran sepanjang hayat yang dijalankan si kolej komuniti lebih menumpukan kepada hasil program PSH dalam pelbagai bidang. Mustaffa & Jamaludin (2014) manjalanakan kajian keberkesanan kursus membaiki telefon bimbit terhadap peningkatan pendapatan peserta di Kolej Komuniti Bayan Baru. Faizullah et al. (2014) telah menjalankan kajian untuk mengenalpasti perbezaan tahap pengetahuan dan kemahiran peserta setelah mengikuti kursus PSH di kolej komuniti. Aris et al., (2019), menjalankan kajian berkaitan persepsi peserta terhadap program PSH bidang pengkomputeran dalam aspek pendidikan, sosial, ekonomi dan kepimpinan komuniti. Lain-lain penyelidikan seperti Ealangov et al., (2018) dan Malik et al., (2018) juga menjalankan kajian yang memfokuskan kepada hasil program.

Ini menunjukkan penilaian pelaksanaan program yang komprehensif dalam semua aspek seperti kos, kualiti dan faktor yang mempengaruhi hasil program masih kurang diberi perhatian. Data-data seperti ini penting dalam membuat keputusan terhadap penawaran dan perancangan pelaksanaan program, sama ada untuk diteruskan, diperbaiki atau dihentikan. Bukan itu sahaja, penghasilan keputusan berdasarkan bukti sangat bergantung kepada penilaian program dan pengukuran prestasi (McDavid et al., 2018).

Kajian kos bukan sahaja kurang popular dalam penyelidikan pendidikan dalam negara tetapi juga di luar negara. Ini dapat dilihat, apabila carian dibuat menggunakan kata kunci kos, keberkesanan kos dan analisis kos melalui journal-journal berindeks scopus yang berkaitan dengan pembelajaran sepanjang hayat seperti *Education & Training*, *Australian Journal of Adult Learning*, *International Journal of Lifelong Education*, *International Journal of Training*, dan *Journal of Vocational Education & Training*, menunjukkan kurang daripada 10 artikel yang mempunyai kata kunci kos di dalam tajuk artikel. Hal ini membuktikan pernyataan oleh Levin dan Belfield (2014) yang menyatakan, bidang pendidikan agak ketinggalan dalam penghasilan kajian yang mengkaji

analisis keberkesanan kos berbanding dalam bidang kesihatan yang mempunyai lambakan kajian berkaitan seterusnya membolehkan para pengkaji untuk merujuk, membuat perbandingan dan meneroka kajian lepas tentang teknik, metodologi dan bagaimana kajian analisis keberkesanan kos dijalankan dan penambah baikan dapat dilaksanakan dari semasa ke semasa.

Sehubungan dengan itu, bagi mengisi jurang ini dalam bidang penyelidikan pendidikan, kajian ini mengkaji bagaimana analisis kos dapat menentukan pelaksanaan program yang lebih berkesan dan mengkaji faktor yang mempengaruhi hasil program. Kajian keberkesanan kos membolehkan penyelidik untuk mengenalpasti kecekapan kolej komuniti dalam mengendalikan program pembelajaran sepanjang hayat yang lebih kos efektif. Hal ini demikian kerana kajian keberkesanan kos merupakan satu bentuk penilaian khusus yang membolehkan penyelidik untuk membuat keputusan bermaklumat tentang kaedah alternatif terhadap sesebuah matlamat (Davis, 2012). Bowden (2014), mencadangkan supaya kajian keberkesanan kos dilaksanakan diperingkat tapak (*site level*) seterusnya hasil dapatkan bagaimana keberkesanan kos berubah di lokasi yang berbeza dimaklumkan kepada pihak berkepentingan.

1.4 Objektif Kajian

Tujuan utama kajian ini ialah menilai pelaksanaan program pembelajaran sepanjang hayat bagi bidang jahitan dan pakaian di kolej komuniti terpilih. Penilaian tersebut merangkumi faktor pelaksanaan yang mempengaruhi hasil program dan penentuan keberkesanan program berdasarkan analisis kos.

Secara khususnya, terdapat objektif kajian ini adalah seperti berikut:

1. Menentukan faktor pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian yang menyumbang kepada hasil program.
2. Menentukan pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian yang lebih berkesan berdasarkan analisis kos.

1.5 Persoalan Kajian

Bagi mencapai objektif pertama iaitu menentukan faktor pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian yang mempengaruhi hasil program, persoalan kajian adalah seperti berikut:

1. Apakah tahap hasil program PSH bidang jahitan dan pakaian di setiap kolej komuniti?
2. Adakah terdapat perbezaan yang signifikan bagi hasil program PSH bidang jahitan dan pakaian berdasarkan kolej komuniti?
3. Apakah tahap faktor pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian di setiap kolej komuniti?

4. Adakah terdapat hubungan antara faktor pelaksanaan dengan hasil program PSH bidang jahitan dan pakaian di setiap kolej komuniti?
5. Sejauh mana faktor pelaksanaan menyumbang kepada hasil program PSH bidang jahitan dan pakaian di setiap kolej komuniti?

Bagi mencapai objektif kedua iaitu menentukan pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian yang lebih berkesan berdasarkan analisis kos persoalan kajian adalah seperti berikut:

1. Adakah terdapat perbezaan anggaran kos berdasarkan analisis kos kewangan bagi program PSH bidang jahitan dan pakaian mengikut kolej komuniti?
2. Adakah terdapat perbezaan anggaran kos berdasarkan analisis kos ekonomi bagi program PSH bidang jahitan dan pakaian mengikut kolej komuniti?
3. Adakah terdapat perbezaan keberkesanan kos berdasarkan analisis kos kewangan bagi pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian mengikut kolej komuniti?
4. Adakah terdapat perbezaan keberkesanan kos berdasarkan analisis kos ekonomi bagi pelaksanaan program PSH bidang jahitan dan pakaian mengikut kolej komuniti?

1.6 Kepentingan Kajian

Bahagian ini menerangkan kepentingan kajian daripada aspek pengukuran kos program, keberkesanan program dan kepentingannya terhadap pihak-pihak berkepentingan.

1.6.1 Kepentingan Kajian Terhadap Analisis Keberkesanan Kos

Perbelanjaan pelaksanaan program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti berkongsi peruntukan dengan pengurusan program sepenuh masa. Hal ini adalah kerana, program pembelajaran sepanjang hayat masih menggunakan fasiliti, peralatan, premis, tenaga pengajar dan lain-lain berkaitan yang turut digunakan dalam program pensijilan dan diploma. Maka tiada perbelanjaan yang mengkhususkan kepada program pembelajaran sepanjang hayat direkodkan. Oleh itu, kajian ini memberikan gambaran penuh tentang kos dan hasil program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti. Kajian ini menjadi perintis bagi panduan kajian-kajian akan datang dalam analisis kos khususnya dalam program pembelajaran sepanjang hayat di Malaysia. Seterusnya penambahbaikan daripada segi teknik, metodologi, skop kajian dan lain-lain boleh dibuat.

Kajian ini menjelaskan apakah dan bagaimanakah kos ditentukan. Analisis kos bukan sahaja menentukan kos yang dibelanjakan semata-mata tetapi juga kos ditentukan menggunakan pelbagai teknik harga pasaran, kos melepas dan lain-

lain. Kajian ini juga menerangkan kaedah yang digunakan untuk menilaikan sumber bagi satu-satu kos seperti sumber yang diperoleh bukan dalam bentuk kewangan (sumber *in-kind*) (contoh bilik kuliah yang sedia ada di kolej yang juga digunakan untuk pelajar sepenuh masa).

1.6.2 Kepentingan Kajian Terhadap Keberkesanan Kos Bagi Program Pembelajaran Sepanjang Hayat

Keperluan terhadap kajian keberkesanan kos bagi program pendidikan di Amerika Syarikat semakin meningkat semenjak tahun 2012 (Bowden, 2014). Namun, kajian keberkesanan kos amat jarang dijalankan dalam program pembelajaran sepanjang hayat. Kebanyakan kajian keberkesanan kos diaplikasikan dalam kajian diperingkat pendidikan formal seperti; kadar pelajar yang berjaya tamat pengajian diperingkat sekolah tinggi (F. Hollands et al., 2014), pertuturan, bahasa dan komunikasi (Law et al., 2010), penilaian guru (Jung, 2005; Yeh, 2009), perbandingan program ijazah di kolej yang berbeza (Davis, 2012), literasi (F. Hollands et al., 2016; Massoni & Vergnaud, 2012; Simon, 2011), polisi (Ilon, 2004) dan lain-lain lagi. Sedangkan untuk membangunkan sesebuah program pembelajaran sepanjang hayat turut melibatkan penggunaan kos yang banyak. Walaupun ada kalanya perolehan sumber tertentu diberikan secara percuma, tetapi setiap sumber mempunyai nilai dan perlu ditentukan nilainya.

Maka kajian ini mengisi jurang kajian dengan mengaplikasikan kajian keberkesanan kos dalam program pembelajaran sepanjang hayat kerana kebanyakan kajian lepas mengkaji keberkesanan kos dalam persekitaran pendidikan formal. Seperti yang dinyatakan oleh Levin dan Belfield (2014), dengan lambakan kajian berkaitan membolehkan para pengkaji untuk merujuk, membuat perbandingan dan meneroka kajian lepas tentang teknik, metodologi dan bagaimana kajian analisis keberkesanan kos dijalankan dan penambahbaikan dapat dilaksanakan dari semasa ke semasa.

Kajian keberkesanan kos yang dilaksanakan di kolej komuniti ini hanya menjelaskan maklumat yang signifikan ke atas satu bidang program pembelajaran sepanjang hayat iaitu Bidang Fesyen dan Jahitan dalam satu fenomena pendidikan yang sedang berkembang iaitu pembelajaran sepanjang hayat. Hasil dapatan kajian ini menerangkan dua sudut ilmu, iaitu keberkesanan kos dan faktor peramal terhadap hasil program.

1.6.3 Kepentingan Kajian Terhadap Pihak Berkepentingan

Hasil dapatan dan cadangan daripada kajian ini, seterusnya boleh digunakan oleh pembuat polisi untuk menggalakkan lebih banyak penyelidikan pada masa depan supaya segala keputusan dapat dibuat berdasarkan bukti empirikal dan bukan pandangan semata-mata khususnya dalam menentukan program yang

kos efektif. Ini kerana kajian ini memberikan pembuktian untuk menentukan penyampaian program di kolej komuniti mana yang lebih kos efektif, dan bertujuan untuk menyumbang kepada penyelidikan keberkesanan kos program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti. Kajian ini juga dapat membantu membuat polisi dan penggubal undang-undang dalam memperuntukkan dana dalam usaha meningkatkan penyertaan pelajar pembelajaran sepanjang hayat di Malaysia. Selain daripada itu, dengan menentukan kos dan pengukuran keberkesanan yang dibuat, boleh membantu penyelidik pada masa depan dalam membandingkan model alternatif penyampaian program pembelajaran sepanjang hayat oleh badan-badan lain seterusnya menggalakkan lebih banyak penyelidikan seumpama ini pada masa depan. Bukan itu sahaja, hasil kajian di kolej komuniti yang dikaji akan memberikan panduan kepada kolej lain untuk menjalankan program dengan lebih kos efektif dan menambahbaik penggunaan sumber.

Penemuan kajian ini juga menyumbang kepada pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti dan badan-badan lain yang menawarkan program seumpama ini dalam pembangunan set pengukuran keberkesanan program untuk mencapai matlamat program pembelajaran sepanjang hayat yang setanding.

1.7 Skop dan Limitasi Kajian

Skop kajian ini menumpukan program pembelajaran sepanjang hayat yang dilaksanakan di Kolej Komuniti di Malaysia. Terdapat 48 buah bidang dalam program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti. Kajian ini mengkaji bidang Jahitan dan Pakaian memandangkan, bidang ini mempunyai penyertaan yang tinggi berbanding bidang program yang lain.

Selain mengkaji kajian keberkesanan kos, kajian ini juga mengkaji faktor kurikulum, aktiviti pengajaran dan pembelajaran, bahan & peralatan kursus, capaian terhadap kursus dan persekitaran pembelajaran terhadap keberkesanan program daripada aspek kognitif, psikomotor, afektif dan ekonomi pada persepsi peserta.

Kajian ini mempunyai beberapa limitasi kajian seperti berikut:

1. Oleh kerana terdapat limitasi terhadap capaian data kewangan dan keberkesanan program pembelajaran sepanjang hayat di kolej komuniti sama ada diperingkat kolej komuniti mahupun di Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti. Maka, kolej komuniti yang dikaji membekalkan data mentah berkaitan kos dan keberkesanan program kepada pengkaji. Justeru itu, hasil dapatan kajian ini bergantung sepenuhnya kepada data yang diperolehi daripada peringkat pelaksana program.

2. Hasil kajian keberkesanan kos tidak digenerelesaskan ke atas semua kolej komuniti di Malaysia. Ini adalah kerana terdapat perbezaan penggunaan sumber dan kaedah pelaksanaan di setiap Kolej Komuniti.
3. Berdasarkan Model Bahan oleh Levin & McEwan (2001), 5 bahan telah dicadangkan oleh mereka dalam pengukuran kos bagi sesebuah program iaitu, personel, fasiliti, peralatan dan bahan, lain-lain input program dan input pelanggan. Namun kajian ini, tidak mengambil kira lain-lain input program seperti penggunaan elektrik, air, internet dan lain-lain berkaitan. Manakala bagi input pelanggan, pengkaji hanya mengambil kira kos bahan dan peralatan yang ditanggung oleh peserta. Lain-lain kos seperti kos pengangkutan untuk ke kolej tidak dimasukkan ke dalam pengukuran kos.
4. Analisis keberkesanan kos melibatkan kajian ke atas pengukuran kos (nilai dalam kewangan) dan keberkesanan program (bukan kewangan). Namun begitu, kajian ini tidak mengkaji hubungan antara kos dan keberkesanan program.

1.8 Definisi Operasional

Definisi operasional diberikan kepada beberapa istilah yang digunakan dalam kajian ini.

1.8.1 Analisis Kos

Analisis kos adalah pertimbangan ke atas nilai semua sumber yang digunakan dalam menyediakan perkhidmatan, sama ada sumber itu dibeli secara langsung atau tidak langsung oleh program (Calculating the Costs of Child Welfare Services Workgroup, 2013). Justeru itu, dalam kajian ini, analisis kos bermaksud memberi nilai dalam bentuk kewangan kepada sumber yang digunakan untuk melaksanakan program dan seterusnya menentukan anggaran kos program di kolej komuniti yang dikaji.

1.8.2 Analisis Keberkesanan Kos

Analisis keberkesanan kos adalah salah satu pendekatan dalam analisis kos dalam penilaian program. Analisis keberkesanan kos membandingkan kos dan hasil program yang setanding bagi mencapai objektif program. Bang dan Zhao (2014) mentakrifkan kajian keberkesanan kos sebagai kajian yang membandingkan beberapa program atau strategi yang setanding berdasarkan hasil program dalam mencapai objektif tertentu pada kos tertentu. Menurut Levin dan McEwan (2001), analisis keberkesanan kos merujuk kepada penilaian alternatif terhadap kedua-dua perkara kos dan keberhasilannya. Dalam kajian keberkesanan kos penyelidik mengenal pasti hasil program atau strategi pada tahap yang maksimum terhadap sesebuah kos atau kos yang diperlukan untuk mendapatkan satu unit tunggal keberhasilan dan seterusnya membantu

pembuat keputusan memilih program yang paling berkesan dan berdasarkan kemampuan peruntukan tertentu (Levin & Belfield, 2013). Justeru itu, kajian keberkesanan kos adalah satu kajian yang membandingkan alternatif strategi dalam menentukan strategi yang paling kos efektif. Untuk itu, kajian keberkesanan kos menggunakan analisis keberkesanan kos iaitu kos per unit bagi keberhasilan. Pengukuran kos pelaksanaan adalah dalam nilai wang, manakala, pengukuran keberhasilan adalah dalam nilai bukan kewangan bagi setiap alternatif yang dikaji, seterusnya alternatif ini dibuat perbandingan dalam bentuk nisbah keberkesanan kos bagi menentukan alternatif yang paling kos efektif.

1.8.3 Anggaran Kos Program

Creemers & Werf (2000) mentakrifkan kos program sebagai sumber yang diperlukan untuk mencapai objektif program dan diberikan nilai berbentuk wang. Cheslock et al. (2016), menyenaraikan dua jenis kos yang utama untuk mengira jumlah kos iaitu kos berubah dan kos tetap. Kos berubah menurut Cheslock et al. adalah merangkumi kos yang berbeza-beza atau berubah dalam jangka masa pendek dengan perubahan kuantiti output seperti bilangan pendaftaran pelajar, manakala kos tetap adalah kos yang tidak berubah walaupun berlaku perubahan output dalam jangka masa pendek contohnya kos penyelenggaraan fizikal kampus.

Untuk menentukan dan memberikan nilai kos terhadap semua potensi sumber yang digunakan dalam melaksanakan program, (F. Hollands et al., 2014) mencadangkan supaya pengukuran kos dibuat dengan menggunakan pendekatan "model bahan" (Levin, 1975; Levin, 1983; Levin & McEwan, 2001). Model ini memudahkan penyelidik untuk menetukan sumber kos dengan mengkategorikan kos kepada beberapa kategori iaitu personel, material dan peralatan, fasiliti, input pelanggan, dan lain-lain input berkaitan (Levin & McEwan, 2001).

1.8.4 Nisbah Keberkesanan Kos

Jayaratne (2015) mentakrifkan nisbah keberkesanan kos sebagai kos per unit terhadap hasil program. Nisbah keberkesanan kos adalah nilai bagi sesebuah program yang dikaji yang menggambarkan kos bagi seunit peningkatan dalam hasil program dan diperolehi dengan membahagikan matrik kos program seperti kos per pelajar kepada ukuran hasil program bagi populasi yang menerima penyampaian program seperti saiz kesan (Hollands et al., 2016; Hollands et al., 2014).

Untuk mendapatkan nisbah keberkesanan kos, kos seunit pengendalian program dibahagikan kepada keberkesanan atau hasil program. Pada kebiasaannya penyelidik dalam bidang pendidikan mendapatkan kos seunit

dengan membahagikan jumlah kos kepada bilangan pelajar (Levin dan Belfield, 2014). Bemmel (2008) menggunakan kos per jam kredit sebagai kos per unit. Namun bagi program yang tidak mempunyai jam kredit, Sindelar et al. (2012) telah mendapatkan anggaran kos seunit dengan membahagikan jumlah kos kepada jumlah jam pengajaran dan dipuratakan mengikut jenis program. Maka dalam kajian ini kos seunit adalah jumlah kos dibahagikan kepada jumlah jam kursus. Seterusnya nisbah keberkesanan kos ditentukan dengan kos per unit dibahagikan dengan keberkesanan program

1.8.5 Hasil Program

Levin dan McEwan (2001) menyatakan, *outcome* merujuk kepada hasil program atau intervensi. Antara contoh inidikator yang digunakan sebagai outcome dalam pendidikan adalah seperti, pencapaian pelajar, peningkatan dalam perilaku, kadar kebolehpasaran dan lain-lain lagi. Hasil program boleh terdiri daripada peningkatan kognitif dan bukan kognitif seperti markah ujian, sikap dan tingkah laku (Levin & Belfield, 2015) dan boleh diukur sama ada dalam bentuk pengukuran kuantiti atau pun pengukuran kualiti (McEwan, 2012). Pengukuran kuantiti adalah seperti peningkatan pasaran pekerjaan, peluang penambahan pendapatan, kesediaan pekerjaan, dan lain-lain (Plewis & Preston, 2001). Manakala pengukuran kualiti seperti perkembangan ilmu (Plewis & Preston, 2001), sosiologi, psikologi, motivasi dan lain-lain (Boeren, 2016). Justeru itu, terminologi hasil program dalam kajian ini merupakan hasil pembelajaran peserta program berdasarkan persepsi peserta terhadap hasil program dalam aspek kognitif, afektif, psikomotor dan ekonomi.

1.9 Rumusan

Bahagian ini membincangkan latar belakang, penyataan masalah, objektif kajian, menyatakan persoalan kajian, mentakrifkan istilah utama yang digunakan dalam kajian ini, dan menetapkan skop dan limitasi kajian. Seterusnya Bab 2 membincangkan kajian literatur yang berkaitan dengan bahagian ini. Penjelasan pendekatan metodologi yang digunakan dalam kajian ini dibincangkan dengan jelas pada Bab 3. Pembentangan dapatan kajian dibuat pada Bab 4, dan akhir sekali Bab 5 membentangkan rumusan kajian, implikasi dan cadangan kajian lanjutan.

RUJUKAN

- Ajzen, I. (1985). From intentions to actions: A theory of planned behavior. In J. Kuhl & J. Beckmann (Eds.), *Action Control, From Cognition to Behavior*. essay, Springer-Verlag.
- Ahmad, E., Jailani, M. Y., & Aina Aishikin, M. A. (2011). Developing soft skill in Advanced Technology Training Centre (ADTEC): an analysis of comparison. *Elixir Social Studies*, 39, 4895–4904.
- Ai-Lim Lee, E., Wong, K. W., & Fung, C. C. (2010). How does desktop virtual reality enhance learning outcomes? A structural equation modeling approach. *Computers and Education*, 55(4), 1424–1442. <https://doi.org/10.1016/j.compedu.2010.06.006>
- Ambrósio, S., Sá, M. H. A. E., & Simões, A. R. (2014). Lifelong Learning in Higher Education: The Development of Non-traditional Adult Students' Plurilingual Repertoires. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 116(Section 4), 3798–3804. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.01.844>
- Andrews, S. (2019). Women's Empowerment by Group Sewing Training : A Microfinance Study in El Salvador. In *Walden Dissertations and Doctoral Studies* *Walden*. https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&ved=2ahUKEwjyruyUyyPkAhVLKo8KHSk-CfoQFjABegQIBhAC&url=https%3A%2F%2Fscholarworks.waldenu.edu%2Fcgi%2Fviewcontent.cgi%3Farticle%3D7788%26context%3Ddissertations&usg=AOvVaw3QbPkv5SUrAw_-sAhXOx8
- Ari, A. (2011). Finding acceptance of Bloom's Revised Cognitive Taxonomy on the international stage and in Turkey. *Educational Sciences: Theory & Practice*, 11(2), 767–772.
- Aris, N., Bakar, R. N. A., & Mohamad, N. (2019). Kajian Persepsi Peserta Kursus Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH) Terhadap Latihan Khas (Kluster Pengkomputeran) di Kolej Komuniti Masjid Tanah Melaka. ... of *Life Long Learning*, 3(1), 52–61. <http://myjms.mohe.gov.my/index.php/PKKJLLL/article/view/7390%0Ahttp://myjms.mohe.gov.my/index.php/PKKJLLL/article/download/7390/3007>
- Ashdown, J., & Hummel-Rossi, B. (2002). What is cost-effectiveness analysis? *Journal of Reading Recovery*, 44–46. https://readingrecovery.org/images/pdfs/Reading_Recovery/Research_and_Evaluation/JRR.2.1_Cost_Effective_Analysis-AshdownHummel-Rossi.pdf
- Aspin, D., & Chapman, J. (2001). Lifelong learning: concepts, theories and values. *Proceedings of the 31st Annual Conference*. <http://www.leeds.ac.uk/educol/documents/00002564.doc>

- Baber, H. (2020). Determinants of students' perceived learning outcome and satisfaction in online learning during the pandemic of COVID19. *Journal of Education and E-Learning Research*, 7(3), 285–292. <https://doi.org/10.20448/JOURNAL.509.2020.73.285.292>
- Bang, H., & Zhao, H. (2014). Cost-effectiveness analysis: a proposal of new reporting standards in statistical analysis. *Journal of Biopharmaceutical Statistics*, 24(2), 443–460. <https://doi.org/10.1080/10543406.2013.860157>
- Basaran, M., Dursun, B., Gur Dortok, H. D., & Yilmaz, G. (2021). Evaluation of Preschool Education Program According to CIPP Model. *Pedagogical Research*, 6(2), em0091. <https://doi.org/10.2933/pr/9701>
- Belfield, C., Crosta, P., & Jenkins, D. (2014). Can Community Colleges Afford to Improve Completion? Measuring the Cost and Efficiency Consequences of Reform. *Educational Evaluation and Policy Analysis*, 36(3), 327–345. <https://doi.org/10.3102/0162373713517293>
- Belfield, C., & Levin, H. (2013). *Cost Effectiveness in School Education* (Issue January).
- Bellanger, M., & Levrel, H. (2017). A cost-effectiveness analysis of alternative survey methods used for the monitoring of marine recreational fishing in France. *Ocean & Coastal Management*, 138, 19–28. <https://doi.org/10.1016/J.OCECOAMAN.2017.01.007>
- Bemmel, E. P. (2008). *A Cost-Effectiveness Analysis Of Two Community College Baccalaureate Programs In Florida: An Exploratory Study*. Florida Atlantic University.
- Benjamin, D., Gunderson, M., Lemieux, T., & Riddell, W. C. (2012). Human Capital Theory: Applications to Education and Training. In *Labor Market Economics* (7th ed., pp. 243–279). McGraw-Hill Ryerson.
- Benson, H., Lucas, C., Woulfe, J., & Williams, K. A. (2020). Training for team-based care: Development of a continuing education curriculum for General Practice pharmacists in Australia. *Pharmacy Education*, 20, 198–203. <https://doi.org/10.46542/pe.2020.201.198203>
- Biao, I. (2015). Lifelong learning as an instrument for human capital development in Benin. *International Review of Education*, 61(5), 631–653. <https://doi.org/10.1007/s11159-015-9520-y>
- Bolier, L., Majo, C., Smit, F., Westerhof, G. J., Haverman, M., Walburg, J. a., Riper, H., & Bohlmeijer, E. (2014). Cost-effectiveness of online positive psychology: Randomized controlled trial. *The Journal of Positive Psychology*, 9(5), 460–471. <https://doi.org/10.1080/17439760.2014.910829>
- Borman, G. D., & Hewes, G. M. (2002). The Long-Term Effects and Cost-Effectiveness of Success for All. *Educational Evaluation and Policy*

- Analysis*, 24(4), 243–266. <https://doi.org/10.3102/01623737024004243>
- Boshier, R. (1971). Motivational Orientations of Adult Education Participants: A Factor Exploration of Houle's Typology. *Adult Education Journal*, XX1(2), 3–26.
- Bowden, A. B. (2014). *Estimating the Cost-Effectiveness of a National Program that Impacts High School Graduation and Postsecondary Enrollment*. Columbia University.
- Buzhardt, J., & Semb, G. (2005). Integrating Online Instruction in a College Classroom to Improve Cost Effectiveness. *Teaching of Psychology*, 32(1), 63–66. <https://doi.org/10.1207/s15328023top3201>
- Calculating the Costs of Child Welfare Services Workgroup. (2013). Cost Analysis in Program Evaluation: A Guide for Child Welfare Researchers and Service Providers. In *Children's Bureau, Administration for Children and Families, U.S. Department of Health and Human Services*.
- Capaldi, E. D., & Abbey, C. W. (2011). Performance and Costs in Higher Education: A Proposal for Better Data. *Change*, 43(2), 8–15. <https://doi.org/10.1080/00091383.2011.550250>
- Cellini, S. R., & Kee, J. E. (2010). Cost Effectiveness and Cost-Benefit Analysis. *Handbook of Practical Program Evaluation*, 493–530. <https://doi.org/10.1002/9781119171386.ch24>
- Coady, D. P., & Parker, S. W. (2004). *Cost-effectiveness Analysis of Demand-and Supply-side Education Interventions: the Case of PROGRESA in Mexico*. 8(3655), 440–451.
- Cohen, J. (1992). Statistical Power Analysis. *Current Directions in Psychological Science*, 1(3), 98–101. <https://doi.org/10.1111/1467-8721.ep10768783>
- Connolly, M., James, C., & Fertig, M. (2019). The difference between educational management and educational leadership and the importance of educational responsibility. *Educational Management Administration & Leadership*, 47(4), 504–519. <https://doi.org/10.1177/1741143217745880>
- Council of Europe. (2009). Council conclusions of 12 May 2009 on a strategic framework for European cooperation in education and training ('ET 2020'). In *Official Journal of the European Union: Vol. 2009/C 11*. <https://doi.org/L102/15>
- Creemers, B., & Werf, G. Van Der. (2000). Economic Viewpoints in Educational Effectiveness: Cost-effectiveness Analysis of an Educational Improvement Project, School Effectiveness and School Improvement. *An International Journal of Research, Policy and Practice*, 11(3), 361–384. [https://doi.org/10.1076/0924-3453\(200009\)11](https://doi.org/10.1076/0924-3453(200009)11)
- Darkenwald, G. G. (1977). *Why Adults Participate in Education: Some Implications for Program Development of Research on Motivational*

Orientations.

- Davis, C. S. (2012). *The Cost-Effectiveness Of Baccalaureate Programs At Two-Year Public Colleges : A Policy Option To Support The Virginia Higher Education Opportunity Act Of 2011* (Issue July). Northeast University.
- Detlor, B., Julien, H., Serenko, A., & Booker, L. (2010). Factors affecting student learning outcomes of information literacy instruction. *Proceedings of the American Society for Information Science and Technology*, 47(1), 1–2. <https://doi.org/10.1002/meet.14504701309>
- Dhaliwal, I., Duflo, E., Glennerster, R., & Tulloch, C. (2013). Comparative Cost-Effectiveness Analysis to Inform Policy in Developing Countries. In *Education Policy in Developing Countries* (pp. 285–338). University of Chicago Press. <https://doi.org/10.7208/chicago/9780226078854.003.0008>
- Doll, W. J., Xia, W., & Torkzadeh, G. (1994). A confirmatory factor analysis of the EUCS Instrument. *MIS Quarterly*, 18(4), 453–461.
- Dorsett, R., Lui, S., & Weale, M. (2010). *Economic Benefits of Lifelong Learning*. <http://www.llakes.org.uk>
- Ealangov, S., Hanafiah, A. L. M., & ... (2018). Keberkesanan Kursus Pembelajaran Sepanjang Hayat Dengan Pekebun Kecil Risda. ... of Life Long Learning, 2, 121–130. <http://myjms.mohe.gov.my/index.php/PKKJLLL/article/view/4709%0Ahttp://myjms.mohe.gov.my/index.php/PKKJLLL/article/download/4709/1518>
- European Commission. (2016). Classification of learning activities (CLA) - Manual. In *Eurostat*. Publications Office of the European Union. <https://doi.org/10.2785/874604>
- Fabrino, R. J. G., Siqueira do Valle, B., & Gomes, R. C. (2014). The cost of educational effectiveness: Evidence from financing basic education in Brazil. *The International Journal of Management Education*, 12(2), 151–166. <https://doi.org/10.1016/j.ijme.2014.03.007>
- Fabrino, R. J. G., Siqueira Do Valle, B., & Gomes, R. C. (2014). The cost of educational effectiveness: Evidence from financing basic education in Brazil. *International Journal of Management Education*, 12(2), 151–166. <https://doi.org/10.1016/j.ijme.2014.03.007>
- Faizullah, M., Mohamed, B., Ibrahim, B. Bin, Sultan, P. I., Jalan, K. M., Kong, K., & Gudang, P. (2014). Tinjauan Terhadap Keberkesanan Program Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH) Di Kolej Komuniti, Kementerian Pendidikan Malaysia. *Conference in Education-Technical Vocational Education and Training*, 793–800.
- Gaskin, J., Coyle, D., Whyte, J., Birkett, N., & Krewksi, D. (2019). A cost effectiveness analysis of interventions to reduce residential radon exposure in Canada. *Journal of Environmental Management*, 247, 449–461. <https://doi.org/10.1016/J.JENVMAN.2019.06.032>

- Gilbert, R. (2004). A framework for evaluating the doctoral curriculum. *Assessment & Evaluation in Higher Education*, 29(3), 299–309. <https://doi.org/10.1080/0260293042000188258>
- Gilpin, G. a., & Bekkerman, A. (2012). Cost-effective hiring in US high schools: estimating optimal teacher quantity and quality decisions. *Applied Economics Letters*, 19(14), 1421–1424. <https://doi.org/10.1080/13504851.2011.631886>
- Graziose, M. M., Koch, P. A., Wang, Y. C., Lee Gray, H., & Contento, I. R. (2017). Cost-effectiveness of a Nutrition Education Curriculum Intervention in Elementary Schools. *Journal of Nutrition Education and Behavior*, 49(8), 684-691.e1. <https://doi.org/10.1016/j.jneb.2016.10.006>
- Guo, P., Saab, N., Post, L. S., & Admiraal, W. (2020). A review of project-based learning in higher education: Student outcomes and measures. *International Journal of Educational Research*, 102(November 2019), 101586. <https://doi.org/10.1016/j.ijer.2020.101586>
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2010). Multivariate Data Analysis. In *Vectors* (p. 816). <https://doi.org/10.1016/j.ijpharm.2011.02.019>
- Halawi, L. A., Pires, S., & V.McCarthy, R. (2009). An Evaluation of E-Learning on the Basis of Bloom ' s Taxonomy : An Exploratory Study. *Journal of Education for Business*, 374–380.
- Hancock, D., & Algozzine, B. (2006). Doing Case Study Research: A Practical Guide For Beginning Researchers. In *Teachers College Press*.
- Hassan, R. Bin, Asad, M. M., Soomro, Q. M., & Sherwani, F. (2017). SOCIAL SCIENCES & HUMANITIES Severity of the Casing and Cementing Operation with Associated Potential Hazards in the Drilling Process in the On and Offshore Oil and Gas Industry : A Cross-Sectional Investigation into Safety Management. 25, 129–138.
- Ho, W.-W., Chen, W.-J., Ho, C.-K., Lee, M.-B., Chen, C.-C., & Chou, F. H. (2011). Evaluation of the Suicide Prevention Program in Kaohsiung City, Taiwan, Using the CIPP Evaluation Model. *Community Mental Health Journal*, 47(5), 542–550. <https://doi.org/10.1007/s10597-010-9364-7>
- Hojat, M., Veloski, J., Nasca, T. J., Erdmann, J. B., & Gonnella, J. S. (2006). Assessing physicians' orientation toward lifelong learning. *Journal of General Internal Medicine*, 21(9), 931–936. <https://doi.org/10.1007/BF02743140>
- Hollands, F., Bowden, a B., Belfield, C., Levin, H. M., Cheng, H., Shand, R., Pan, Y., & Hanisch-Cerda, B. (2014). Cost-Effectiveness Analysis in Practice: Interventions to Improve High School Completion. *Educational Evaluation and Policy Analysis*, 36(3), 307–326. <https://doi.org/10.3102/0162373713511850>

- Hollands, F., Kieffer, M. J., Shand, R., Pan, Y., Cheng, H., & Levin, H. M. (2016). Cost-Effectiveness Analysis of Early Reading Programs: A Demonstration With Recommendations for Future Research. *Journal of Research on Educational Effectiveness*, 9(1), 30–53. <https://doi.org/10.1080/19345747.2015.1055639>
- Hollands, F. M., & Levin, H. M. (2017). The critical importance of costs for education decisions. In Washington, DC: U.S. Department of Education, Institute of Education Sciences, National Center for Education Evaluation and Regional Assistance, Analytic Technical Assistance and Development. (Issue REL 2017-274). <http://ies.ed.gov/ncee/edlabs>
- Hummel-Rossi, B., & Ashdown, J. (2002). The State of Cost-Benefit and Cost-Effectiveness Analyses in Education. *Review of Educational Research*, 72(1), 1–30. <https://doi.org/10.3102/00346543072001001>
- Hwang, H., & Seo, D. (2012). Policy Implication of Lifelong Learning Program of EU for Korea. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 46, 4822–4829. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.06.342>
- Iatarola, P., & Fruchter, N. (2006). An Alternative Method for Measuring Cost-Effectiveness : A Case Study of New York City ' s Annenberg Challenge Grant. *Journal of Education Finance*, 31(3), 276–296.
- Ilion, L. (2004). Cost-effectiveness of government inputs to schooling: technical and policy contexts. *Compare: A Journal of Comparative and International Education*, 34(1), 87–100. <https://doi.org/10.1080/0305792032000180488>
- Ingles, J., McGaughran, J., Scuffham, P. A., Atherton, J., & Semsarian, C. (2012). A cost-effectiveness model of genetic testing for the evaluation of families with hypertrophic cardiomyopathy. *Heart*, 98(8), 625–630. <https://doi.org/10.1136/heartjnl-2011-300368>
- Isaranuwatchai, W., Brydges, R., Carnahan, H., Backstein, D., & Dubrowski, A. (2014a). Comparing the cost-effectiveness of simulation modalities: A case study of peripheral intravenous catheterization training. *Advances in Health Sciences Education*, 19(2), 219–232. <https://doi.org/10.1007/s10459-013-9464-6>
- Isaranuwatchai, W., Brydges, R., Carnahan, H., Backstein, D., & Dubrowski, A. (2014b). Comparing the cost-effectiveness of simulation modalities: a case study of peripheral intravenous catheterization training. *Advances in Health Sciences Education: Theory and Practice*, 19(2), 219–232. <https://doi.org/10.1007/s10459-013-9464-6>
- Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti. (2018). *Informasi Kolej Komuniti Edisi Oktober 2018*. 1–102.
- Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti. (2021). *Informasi Kolej Komuniti 2021*.

- Jayaratne, K. S. U. (2015). Cost Effectiveness Ratio: Evaluation Tool for Comparing the Effectiveness of Similar Extension Programs. *Journal of Extension*, 53(6). https://www.joe.org/joe/2015december/pdf/JOE_v53_6tt3.pdf
- Jung, I. (2005). Cost-effectiveness of online teacher training. *Open Learning*, 20(2), 131–146. <https://doi.org/10.1080/02680510500094140>
- Karagiannopoulou, E., & Christodoulides, P. (2005). The impact of Greek University students' perceptions of their learning environment on approaches to studying and academic outcomes. *International Journal of Educational Research*, 43, 329–350. <https://doi.org/10.1016/j.ijer.2006.05.002>
- Kementerian Kewangan. (2011). *Touch Point Bajet 2011*. http://ww2.utusan.com.my/utusan/specialcoverage/bajet2011/images/touch_point_bajet_2011.pdf
- Kementerian Pendidikan Malaysia. (2013). Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2013-2025 (Pendidikan Tinggi). In *Kementerian Pendidikan Malaysia*.
- Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia. (2011). Blueprint on Enculturation of Lifelong Learning for Malaysia 2011-2020. In *Ministry of Higher Education Malaysia*. <http://scholar.google.com/scholar?hl=en&btnG=Search&q=intitle:No+Title #0>
- Kenayathulla, H. B. (2001). Cost Benefit Analysis in Malaysian Education. *Jurnal Internasional | Manajemen Pendidikan*, 1–18.
- Kivela, J., Haldre, K., Part, K., Ketting, E., & Baltussen, R. (2014). Impact and cost-effectiveness analysis of the national school-based sexuality education programme in Estonia. *Sex Education*, 14(1), 1–13. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.1080/14681811.2013.813386>
- Klus, P. J. P. (1990). *Continuing education: the only way to survive Prof. John P. Klus. I(I)*.
- Knox, A. B., & Videbeck, R. (1963). Adult Education and Adult Life Cycle. *Adult Education Quarterly*, 13(2), 102–121. <https://doi.org/10.1177/074171366301300207>
- Koleksi Informasi Terkini Kolej Komuniti Edisi 2015.* (2015).
- Kovács, S., Tóth, M., Janszky, J., Dóczi, T., Fabó, D., Boncz, I., Botz, L., & Zemplényi, A. (2021). Cost-effectiveness analysis of invasive EEG monitoring in drug-resistant epilepsy. *Epilepsy & Behavior*, 114, 107488. <https://doi.org/10.1016/J.YEBEH.2020.107488>

- Kyriakides, L., Christoforou, C., & Charalambous, C. Y. (2013). What matters for student learning outcomes: A meta-analysis of studies exploring factors of effective teaching. *Teaching and Teacher Education*, 36, 143–152. <https://doi.org/10.1016/j.tate.2013.07.010>
- Laal, M. (2011). Lifelong Learning: What does it Mean? *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 28, 470–474. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2011.11.090>
- Laal, M., & Laal, A. (2012). Lifelong Learning; Elements. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 47, 1562–1566. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.06.862>
- Lau, C. M., & Chen, Q. (2012). Modeling participation intention of adults in continuing education-A behavioral approach. *International Education Studies*, 5(3), 161–177. <https://doi.org/10.5539/ies.v5n3p161>
- Law, J., Beecham, J., & Lindsay, G. (2010). Effectiveness, Costing And Cost Effectiveness Of Interventions For Children And Young People With Speech, Language And Communication Needs (SLCN). *Department of Education Research Report*, DFE-RR247(BCRP5), 53. <http://dera.ioe.ac.uk/id/eprint/16327>
- Leone, S., Guazzaroni, G., Carletti, L., & Leo, T. (2010). *THE INCREASING NEED OF VALIDATION OF NON-FORMAL AND INFORMAL LEARNING . THE CASE OF THE COMMUNITY OF PRACTICE “ WEBM . ORG .” Celda*, 111–120.
- Leung, M., & Fung, I. (2006). *Enhancement of classroom facilities of primary schools and its impact on learning behaviors of students*. <https://doi.org/10.1108/02632770510627561>
- Levin, H. (2001). Waiting for Godot: Cost-Effectiveness Analysis in Education. *New Directions for Evaluation*, 2001(90), 55. <https://doi.org/10.1002/ev.12>
- Levin, H. M. (1995). Cost-effectiveness Analysis. In *International Encyclopedia of Economics of Education* (Vol. 2, pp. 381–386).
- Levin, H. M. (2013). *Education and Innovation Theme*. January.
- Levin, H. M., & Belfield, C. (2014). Guiding the Development and Use of Cost-Effectiveness Analysis in Education. *Journal of Research on Educational Effectiveness*, 8(3), 400–418. <https://doi.org/10.1080/19345747.2014.915604>
- Levin, H. M., & Belfield, C. (2015). Guiding the Development and Use of Cost-Effectiveness Analysis in Education. *Journal of Research on Educational Effectiveness*, 8(3), 400–418. <https://doi.org/10.1080/19345747.2014.915604>

- Levin, H. M., & Belfield, C. R. (2013). *Guiding The Development And Use of Cost-Effectiveness Analysis in Education* (Issue August).
- Lile, R., & Bran, C. (2014). The Assessment of Learning Outcomes. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 163, 125–131. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.12.297>
- Lim, D. H., & Morris, M. L. (2006). Instructional and Learner Factors Influencing Learning Outcomes within Online Learning Environment. *The Academy of Human Resource Development International Conference (AHRD)*, Columbus, OH, 972–979. <http://www.eric.ed.gov/PDFS/ED492786.pdf>
- Lizzio, A., Wilson, K., & Simons, R. (2002). University Students ' Perceptions of the Learning Environment and Academic Outcomes : Implications for theory and practice. *Studies in Higher Education*, 27, 27–52. <https://doi.org/10.1080/03075070120099359>
- Loads, D. (2007). *Effective Learning Advisers ' perceptions of their role in supporting lifelong learning*. 12(2). <https://doi.org/10.1080/13562510701192016>
- Magulod, G. C., Capulso, L. B., Ritonga, M., Dasig, J. P., Ventayen, R. J. M., Baluyot, M. B. B., Khassenova, A., Nisperos, J. N. S., Mustary, M., Reyes-Chua, E., & Chupradit, S. (2020). Attainment of the immediate program graduate attributes and learning outcomes of teacher candidates towards global competence initiatives. *International Journal of Learning, Teaching and Educational Research*, 19(12), 106–125. <https://doi.org/10.26803/ijlter.19.12.6>
- Malik, N. A., Komuniti, K., & Tanah, M. (2018). Persepsi Peserta Kursus Pendek Terhadap Kursus yang Ditawarkan di Kolej Komuniti Masjid Tanah. *Politeknik & Kolej Komuniti Journal of Life Long Learning*, 2, 2600–7738. <http://103.8.145.246/index.php/PKKJLLL/article/view/4708>
- Marsh, H. W., & Hocevar, D. (1985). Application of Confirmatory Factor Analysis to the Study of Self-Concept. First- and Higher Order Factor Models and Their Invariance Across Groups. *Psychological Bulletin*, 97(3), 562–582. <https://doi.org/10.1037/0033-2909.97.3.562>
- Massoni, S., & Vergnaud, J. C. (2012). How to improve pupils' literacy? A cost-effectiveness analysis of a French educational project. *Economics of Education Review*, 31(1), 84–91. <https://doi.org/10.1016/j.econedurev.2011.08.013>
- McDavid, J. ., Huse, I., & Hawthorn, L. R. . (2018). Chapter 1: Key Concepts and Issues in Program Evaluation and Performance Measurement. In *Program Evaluation and Performance Measurement: An Introduction to Practice* (3rd ed., pp. 1–44). SAGE Publications, Inc.

- McEwan, P. J. (2012). Cost-effectiveness analysis of education and health interventions in developing countries. *Journal of Development Effectiveness*, 4(2), 189–213. <https://doi.org/10.1080/19439342.2011.649044>
- Messemer, J. E., & Hansman, C. A. (2012). *The Assessment of the Adult Learning and Development Student Satisfaction Scale (ALDSS Scale).* 2(14), 1–11.
- Mustaffa, M., & Jamaludin, A. S. (2014). KAJIAN KEBERKESANAN KURSUS PENDEK MEMBAIKI TELEFON Pengenalan Latar Belakang Masalah. *Seminar Kebangsaan Pembelajaran Sepanjang Hayat*, 115–126.
- Na-songkhla, J. (2011). Flexible Learning in a Workplace Model: Blended a Motivation to a Lifelong Learner in a Social Network Environment. In *Global Conference on Learning and Technology* AACE. <http://eric.ed.gov/ERICWebPortal/recordDetail?accno=ED515883>
- Najimi, A., Sharifirad, G., Amini, M., & Meftagh, S. (2013). Academic failure and students' viewpoint: The influence of individual, internal and external organizational factors. *Journal of Education and Health Promotion*, 2(1), 22. <https://doi.org/10.4103/2277-9531.112698>
- Noran Fauziah Yaakob, Ahmad Mahdzan Ayob, Osman Rani Hasan, Quek, B.-C., Ramlee Ismail, Md Noor Saper, Ahmad Jazimin Jusoh, Aziz Shah Mohd Arip, Syed Sofiah Syed Salim, Che Anuar Che Abdullah, Ab. Aziz Mohd Yatim, & Sabariah Siron. (2005). *Kajian Keberkesanan Kos Program Bimbingan dan Kaunseling di Sekolah Menengah*.
- Oosterbeek, H. (1998). Innovative Ways to Finance Education and Their Relation to Lifelong Learning. In *Education Economics* (Vol. 6, Issue 3). <https://doi.org/10.1080/09645299800000020>
- Ortega-Dela Cruz, R. (2019). Perceptions of higher agricultural education toward sustainable agricultural development. *Higher Education, Skills and Work-Based Learning*, 10(1), 187–202. <https://doi.org/10.1108/HESWBL-06-2019-0080>
- Owston, R., York, D., & Murtha, S. (2013). Internet and Higher Education Student perceptions and achievement in a university blended learning strategic initiative ☆. *The Internet and Higher Education*, 18, 38–46. <https://doi.org/10.1016/j.iheduc.2012.12.003>
- Pan, Y., Shang, Y., Liu, G., Xie, Y., Zhang, C., & Zhao, Y. (2021). Cost-effectiveness evaluation of pavement maintenance treatments using multiple regression and life-cycle cost analysis. *Construction and Building Materials*, 292, 123461. <https://doi.org/10.1016/J.CONBUILDMAT.2021.123461>

- Patrinos, H. A. (2008). *Can Cost-Benefit Analysis Guide Education Policy in Developing Countries ? March.*
- Pelloux-Prayer, R., Schiele, P., Oudard, S., Gravis, G., Kleinclauss, F., Crehange, G., Hennequin, C., Morgans, A. K., Geoffrois, L., Limat, S., Thiery-Vuillemin, A., & Nerich, V. (2021). Cost-effectiveness Analysis of Innovative Therapy for Patients with Newly Diagnosed Hormone-Sensitive Metastatic Prostate Cancer. *Clinical Genitourinary Cancer*. <https://doi.org/10.1016/J.CLGC.2021.03.022>
- Pouragha, B., Arasteh, M., Zarei, E., Abdolah, M., & Sheikhbardsiri, H. (2020). Cost analysis of education for students in the School of Health of Alborz University of Medical Sciences: An application of activity-based costing technique. *Journal of Education and Health Promotion*, 9(1), 165. https://doi.org/10.4103/jehp.jehp_778_19
- Powell, B. A. G., Gilleland, D. S., & Pearson, L. C. (2012). Expenditures, Efficiency, and Effectiveness in U.S. Undergraduate Higher Education: A National Benchmark Model. *The Journal of Higher Education*, 83(1), 102–127. <https://doi.org/10.1353/jhe.2012.0005>
- Rahiminezhad, V. (2020). A Critical Review of the Book English in Educational Administration. *Critical Studies in Texts & Programs of Human Sciences, Institute for Humanities and Cultural Studies (IHCS) Monthly*, 20(10), 119–142. <https://doi.org/10.30465/crtls.2020.5877>
- Raudsaar, M., & Kaseorg, M. (2012). Comparing Learning Process In The Field Of Entrepreneurship Education: Target Groups Revising Lifelong Experience In Teaching Process. *Problems of Education in the 21st Century*, 49, 59–72.
- Remington, T. L., Bleske, B. E., Bartholomew, T., Dorsch, M. P., Guthrie, S. K., Klein, K. C., Tingen, J. M., & Wells, T. D. (2017). Qualitative analysis of student perceptions comparing team-based learning and traditional lecture in a pharmacotherapeutics course. *American Journal of Pharmaceutical Education*, 81(3). <https://doi.org/10.5688/ajpe81355>
- Ross, J. a., Barkaoui, K., & Scott, G. (2007). Evaluations That Consider the Cost of Educational Programs: The Contribution of High-Quality Studies. *American Journal of Evaluation*, 28(4), 477–492. <https://doi.org/10.1177/1098214007307942>
- Roth, W. I. (2016). *Understanding The Use Of Cost Benefit And Cost Effectiveness Analysis In World Bank Education Proposals*. University of Toronto.
- Rubenson, K. (2006). The Nordic model of Lifelong Learning. *Compare: A Journal of Comparative and International Education*, 36(3), 327–341. <https://doi.org/10.1080/03057920600872472>

- Rugutt, J., & Chemosit, C. (2005). A Study of Factors that Influence College Academic Achievement: A Structural Equation Modeling Approach. *Journal of Educational Research & Policy Studies*, 5(1), 66–90.
- Russ-Eft, D. (2005). In Search of the Holy Grail: Return on Investment Evaluation in Human Resource Development. *Advances in Developing Human Resources*, 7(1), 71–85. <https://doi.org/10.1177/1523422304272169>
- Sailors, M., & Flores, M. (2014). Cost Effectiveness of a Complementary Reading Program. *Journal of Education and Human Development*, 3(4), 1–20. <https://doi.org/10.15640/jehd.v3n4a1>
- Sebastianelli, R., Swift, C., & Tamimi, N. (2015). Factors Affecting Perceived Learning, Satisfaction, and Quality in the Online MBA: A Structural Equation Modeling Approach. *Journal of Education for Business*, 90(6), 296–305. <https://doi.org/10.1080/08832323.2015.1038979>
- Shapiro, J. (1982). Evaluation As Theory Testing: An Example from Head Start. *Educational Evaluation and Policy Analysis*, 4(3), 341–353. <https://doi.org/10.3102/01623737004003341>
- Simon, J. (2011). *A Cost-Effectiveness Analysis of Early Literacy Interventions*.
- Simpson, E. J. (1972). The Classification of Educational Objectives in the Psychomotor Domain. *Education*, 3(3), 43–56. <http://eric.ed.gov/ERICWebPortal/recordDetail?accno=ED010368>
- Sindelar, P. T., Dewey, J. T., Rosenberg, M. S., Corbett, N. L., Denslow, D., & Lotfinia, B. (2012). Cost Effectiveness of Alternative Route Special Education Teacher Preparation. *Exceptional Children*, 79(1), 25–42. <http://cec.metapress.com/content/L2Q44Q707L2H3310>
- Sogunro, O. A. (2014). Motivating Factors for Adult Learners in Higher Education. *International Journal of Higher Education*, 4(1), 22–37. <https://doi.org/10.5430/ijhe.v4n1p22>
- Stufflebeam, D. L. (1971). The relevance of the CIPP evaluation model for educational accountability. *The Relevance of the CIPP Evaluation Model for Educational Accountability*. <https://doi.org/ED 062385>
- Stufflebeam, D. L. (2003). The CIPP Model for Evaluation. In *International Handbook of Educational Evaluation* (pp. 31–62). Springer Netherlands. https://doi.org/10.1007/978-94-010-0309-4_4
- Suswanto, H., Asfani, K., & Wibawa, A. P. (2017). Contribution of teaching performance, learning satisfaction and achievement motivation to students' competence achievement. *Global Journal of Engineering Education*, 19(1), 66–71.
- Taylor, C. A., & Green, K. E. (2013). OSCE Feedback: A Randomized Trial of

- Effectiveness, Cost-Effectiveness and Student Satisfaction. *Creative Education*, 4(06), 9.
- Tellis, W. M. (1997). The Qualitative Report Application of a Case Study Methodology Application of a Case Study Methodology. *The Qualitative Report*, 3(33), 1–19. <https://doi.org/3.3>
- Tiedeman, D. V., & Knowles, M. (1979). The Adult Learner: A Neglected Species. *Educational Researcher*, 8(3), 20. <https://doi.org/10.2307/1174362>
- Toftum, J., Kjeldsen, B. U., Wargocki, P., Menå, H. R., Hansen, E. M. N., & Clausen, G. (2015). Association between classroom ventilation mode and learning outcome in Danish schools. *Building and Environment*, 92, 494–503. <https://doi.org/10.1016/j.buildenv.2015.05.017>
- Tombs, M. (2011). *MOTIVATION TO LEARN: TEST OF A MODEL IN DIFFERENT TRAINING CONTEXTS*. ProQuest LLC. <http://orca.cf.ac.uk/55040/>
- Topală, I. (2014). Attitudes towards Academic Learning and Learning Satisfaction in Adult Students. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 142, 227–234. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.07.583>
- Topala, I., & Tomozii, S. (2014). Learning Satisfaction: Validity and Reliability Testing for Students' Learning Satisfaction Questionnaire (SLSQ). *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 128, 380–386. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.03.175>
- Tsang, M. C. (2002). Comparing the Costs of Public and Private Schools in Developing Countries. In H. Levin & P. McEwan (Eds.), *Yearbook of the American Education Finance Association*.
- Tuna, H., & Başdal, M. (2021). Curriculum evaluation of tourism undergraduate programs in Turkey: A CIPP model-based framework. *Journal of Hospitality, Leisure, Sport and Tourism Education*, 29(May), 1–9. <https://doi.org/10.1016/j.jhlste.2021.100324>
- UNESCO. (2013). The International Standard Classification of Education 2011. In *Comparative Social Research*. [https://doi.org/10.1108/S0195-6310\(2013\)0000030017](https://doi.org/10.1108/S0195-6310(2013)0000030017)
- Unit Perancangan Ekonomi, J. P. M. (2015). *Rancangan malaysia ke-11 (2016-2020)*.
- Vermeulen, L., & Schmidt, H. G. (2008). Learning environment, learning process, academic outcomes and career success of university graduates. *Studies in Higher Education*, 33(4), 431–451. <https://doi.org/10.1080/03075070802211810>

- Wang, M. (2010). *Adolescents' Perceptions of School Environment, Engagement, and Academic Achievement in Middle School*. 47(3), 633–662. <https://doi.org/10.3102/0002831209361209>
- Woodhall, M. (2004). *Cost-benefit analysis in educational planning Fourth edition*. UNESCO. <http://unesdoc.unesco.org/images/0013/001390/139042e.pdf>
- Worthington, R. L., & Whittaker, T. A. (2006). Scale Development Research: A Content Analysis and Recommendations for Best Practices. *The Counseling Psychologist*, 34(6), 806–838. <https://doi.org/10.1177/0011100006288127>
- Wu, Y.-C., Hsieh, L.-F., & Lu, J.-J. (2015). What's The Relationship between Learning Satisfaction and Continuing Learning Intention? *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 191, 2849–2854. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.04.148>
- Yang, F., Choi, Y., & Lee, H. (2021). Life-cycle data envelopment analysis to measure efficiency and cost-effectiveness of environmental regulation in China's transport sector. *Ecological Indicators*, 126, 107717. <https://doi.org/10.1016/J.ECOLIND.2021.107717>
- Yeh, S. S. (2009). The cost-effectiveness of raising teacher quality. *Educational Research Review*, 4(3), 220–232. <https://doi.org/10.1016/j.edurev.2008.06.002>
- Yu, T., & Richardson, J. C. (2015). Examining reliability and validity of a Korean version of the Community of Inquiry instrument using exploratory and confirmatory factor analysis. *Internet and Higher Education*, 25, 45–52. <https://doi.org/10.1016/j.iheduc.2014.12.004>
- Zou, X., Li, Y., Cremades, R., Gao, Q., Wan, Y., & Qin, X. (2013). Cost-effectiveness analysis of water-saving irrigation technologies based on climate change response: A case study of China. *Agricultural Water Management*, 129, 9–20. <https://doi.org/10.1016/J.AGWAT.2013.07.004>